



ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ
„COLINELE IAȘILOR”

CIF 30839820

comuna Ciurea, județul Iași, 0232.296.018,
secretariat@gal@colineleiasilor.ro, www.colineleiasilor.ro

Nr. 31/26.02.2019

RAPORT DE EVALUARE

A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A ASOCIAȚIEI GAL „COLINELE IAȘILOR”

pentru perioada 11.11.2016 – 01.10.2018

CAPITOL/SECȚIUNE	PUNCTE CHEIE	PAGINA
Prefață	Ce reprezintă documentul Contextul în care a avut loc evaluarea, în ce perioadă a avut loc evaluarea Evaluarea reflectă progresul implementării strategiei la data de 01.10.2018 Prezentare echipa de evaluatori	3-4
Rezumat	Rezumatul raportului de evaluare, prezentat astfel încât să constituie o secțiune de sine-stătătoare (adică să conțină toate informațiile cheie, fără trimiteri la corpul principal al raportului)	5-8
Context	Informații despre GAL Contextul strategiei de dezvoltare locală (când a fost elaborată, obiectivele principale, perioada de timp acoperită, buget total, alte informații relevante) Alte informații relevante pentru înțelegerea contextului local	8-13
Scopul obiectivele evaluării	și Scopul evaluării: de ce a fost făcută, cum va fi folosită Obiectivele evaluării	13-14
Metodologia evaluare	de Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare Descrierea elementelor cheie ale evaluării – întrebările de evaluare specifice și comune, criteriile de evaluare, indicatori Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor (chestionare, interviuri, focus grupuri, studii de caz etc.; dimensiunea și criteriile de selecție pentru eșantionare) Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa	14-25
Constatările și concluziile evaluării	și Constatările și concluziile formulate pentru fiecare temă a evaluării și pentru fiecare dintre întrebările de evaluare.	26-59
Concluzii, recomandări lecții învățate	și Prezentarea sintetică a concluziilor generale ale evaluării Prezentarea recomandărilor aferente fiecărei întrebări de evaluare și a recomandărilor generale (cu excepția întrebărilor de evaluare pentru care nu au fost formulate recomandări specifice) Prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor	59-61

PREFAȚĂ

Ce reprezintă documentul

Scopul evaluării on-going este de a analiza realizările și contribuția Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL „Colinele Iașilor” la îndeplinirea obiectivelor PNDR, a Strategiei Uniunii Europene pentru o creștere inteligentă, sustenabilă și inclusivă, în raport cu situația socio-economică și a mediului în zonele rurale și cu Acordul de Parteneriat. Totodată, evaluarea va urmări contribuția SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală, precum și rezultatele și impactul programului. Prin urmare, evaluarea va contribui la îmbunătățirea implementării programului LEADER și va fi folosită ca bază pentru eventuale actualizări ale programului LEADER pe parcursul implementării sale.

În ansamblu, elaborarea prezentului studiu de evaluare precum și concluziile extrase au fost direct corelate cu disponibilitatea datelor provenite din monitorizarea proiectelor acestea fiind la rândul lor în relație directă cu gradul de implementare a măsurilor programate, considerând că în octombrie 2018, implementarea SDL 2014-2020 a Asociației GAL „Colinele Iașilor” se afla încă într-o etapă timpurie. Astfel, raportat la mai multe elemente analizate, prezentul studiu surprinde doar trendurile inițiale, a căror evoluție va fi analizată și substanțiată în evaluări viitoare.

Contextul în care a avut loc evaluarea, în ce perioadă a avut loc evaluarea

Procesul de evaluare ongoing a SDL 2014 - 2020 se realizează în conformitate cu prevederile cadrului legal stabilit la nivel european și național, respectiv:

- ✓ Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice,
- ✓ Hotărârea Guvernului nr. 395 din 2 iunie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului- cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice,
- ✓ Hotărârea Guvernului nr. 30/2017 privind organizarea și funcționarea Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale,
- ✓ Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 de stabilire a unor dispoziții comune tuturor fondurilor ESI,
- ✓ Regulamentul (UE) nr. 1305/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 privind sprijinul pentru dezvoltare rurală acordat din Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR) și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1698/2005 al Consiliului
- ✓ Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 808/2014 de stabilire a normelor de aplicare a Regulamentului (UE) nr. 1305/2013,
- ✓ Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 809/2014 al comisiei din 17 iulie 2014 de stabilire a normelor de aplicare a Regulamentului (UE) nr. 1306/2013 al Parlamentului European și al Consiliului în ceea ce privește sistemul integrat de administrare și control, măsurile de dezvoltare rurală și ecocondiționalitatea,
- ✓ Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 184/2014 de stabilire, în temeiul Regulamentului nr. 1303/2013 a clauzelor și condițiilor aplicabile sistemului de schimb electronic de date între statele membre și Comisie (SFC2014),
- ✓ Prevederile Programului Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020,
- ✓ Documentele de ghidare elaborate de către Comisia Europeană împreună cu Biroul European de Evaluare pentru Dezvoltare Rurală

✓ Ghidul Operațional Privind Evaluarea Implementării Strategiilor De Dezvoltare Locală
Pe parcursul activităților de evaluare desfășurate, echipa de experți a utilizat metode și tehnici de analiză calitativă și cantitativă, ce au fundamentat răspunsurile la întrebările comune și specifice de evaluare și au permis dezvoltarea concluziilor și a recomandărilor prezentate la nivelul raportului de evaluare.
Datele care au stat la baza primului studiu de evaluare reflectă progresul implementării strategiei la data de 01.10.2018.

Prezentare echipa de evaluatori

Comitetul de coordonare a evaluării Strategiei de Dezvoltare Locală este constituit din:

1. Lupu Cătălin – Președintele GAL
2. Băsu Iulian – Managerul GAL
3. Mitocariu Corneliu
4. Ciobanu Andreea-Mihaela
5. Cobuz Aurica

Evaluatorii sunt interni și fac parte din echipa tehnica a GAL:

1. Ciobanu Andreea-Mihaela - angajata pe funcția de evaluator proiecte - a participat la instruirile privind *Evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală de către Grupurile de Acțiune Locală* organizate de MADR prin proiectul „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, care s-au desfășurat la Sinaia pe 27 iunie 2018 și pe 26 septembrie 2018.
2. Chirilă Ana-Maria - angajata pe funcția de evaluator proiecte
3. Boacă Bianca-Loredana - angajata pe funcția de asistent manager
4. Lupu Elena-Claudia - angajata pe funcția de evaluator proiecte

Responsabilul de evaluare este: Lupu Elena-Claudia, angajata pe funcția de evaluator proiecte, având totodată, conform Fisei de post, responsabilități privind evaluarea implementării SDL. Aceasta a participat la instruirile privind *Evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală de către Grupurile de Acțiune Locală* organizate de MADR prin proiectul „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, care s-au desfășurat la Sinaia pe 27 iunie 2018 și pe 26 septembrie 2018.

Funcțiile responsabilului de evaluare și ale Comitetului de coordonare a evaluării

ACTIVITATEA	FUNCȚIILE RESPONSABILULUI DE EVALUARE	FUNCȚIILE COMITETULUI DE COORDONARE A EVALUĂRII
Elaborarea planului de evaluare	<ul style="list-style-type: none"> • elaborarea planului de evaluare 	<ul style="list-style-type: none"> • contribuie la definirea cadrului întrebărilor de evaluare • sprijină pregătirea planului de evaluare
Selectarea evaluatorului	<ul style="list-style-type: none"> • selectarea evaluatorului intern • elaborarea caietului de sarcini pentru selectarea 	

	<p>eventualului evaluator extern</p> <ul style="list-style-type: none"> • coordonarea procesului de selectare a evaluatorului extern 	
Colaborarea cu evaluatorul pe parcursul derulării evaluării	<ul style="list-style-type: none"> • este persoana de contact din cadrul GAL în relația cu evaluatorul extern • monitorizează și sprijină derularea evaluării • organizează reuniunile comitetului de coordonare a evaluării pentru analiza versiunilor de lucru și versiunii finale ale raportului de evaluare 	<ul style="list-style-type: none"> • conduce dialogul metodologic cu evaluatorul și emite opinii (sugestii, recomandări) privind metodologia detaliată de evaluare • facilitează colectarea și schimbul de informații necesare evaluării, atât în cadrul GAL cât și cu actorii locali • se întrunește pentru analiza versiunilor de lucru și versiunii finale ale raportului de evaluare • ia decizii în cazul în care sunt necesare măsuri de corecție ale procesului de evaluare
Verificarea calității evaluării	<ul style="list-style-type: none"> • contribuie la asigurarea calității evaluării și verifică această calitate conform grilei de calitate (prezentată în Anexa 1) 	<ul style="list-style-type: none"> • contribuie la asigurarea calității evaluării și verifică această calitate conform grilei de calitate (prezentată în Anexa 1)
Comunicarea rezultatelor evaluării	<ul style="list-style-type: none"> • diseminarea rezultatelor evaluării 	<ul style="list-style-type: none"> • promovează dialogul între factorii interesați, cu privire la procesul și rezultatele evaluării • sprijină activitatea de diseminare a rezultatelor evaluării

REZUMAT

Rezumatul raportului de evaluare, prezentat astfel încât să constituie o secțiune de sine-stătătoare (adică să conțină toate informațiile cheie, fără trimiteri la corpul principal al raportului)

Prezentul raport de evaluare on-going își propune să surprindă realitatea de până la 1 octombrie 2018 a implementării SDL. Întâmplarea fericită este că la nivelul GAL Asociația GAL „Colinele Iașilor” până în momentul de față s-a finalizat partea de depunere și selecție a proiectelor, astfel că principalele aspecte legate de partea de animare și de distribuție a fondurilor pot fi analizate. De asemenea, gradul de contractare la momentul analizei este de aproape de 90%, în timp ce gradul de implementare (proiectele finalizate) este de 6,27%. Așadar, concluziile privind implementarea proiectelor vor putea fi prezentate cu ocazia următorului raport de evaluare.

TEMA I Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

Strategia are nevoie de o capacitate de adaptabilitate la nevoile actuale ale comunității, care se pot modifica de la o perioadă la alta, importante fiind rezultatele finale și efectele lor asupra comunității. Astfel, s-au finanțat mai multe proiecte decât s-au prevăzut inițial pe unele măsuri, dându-se astfel șansa ca mai mulți beneficiari să acceseze finanțarea, mutându-se sumele rămase neutilizate la alte măsuri.

Intervențiile realizate au un grad mare de relevanță în raport cu nevoile teritoriului, implementarea acestor proiecte fiind facilitată de experiența specifică LEADER acumulată de beneficiari în perioada anterioară de programare și de utilizarea unor proceduri clare și unitare specifice GAL pentru selectarea proiectelor.

Logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală este foarte coerentă, atâta timp cât activitățile prevăzute în cadrul SDL au început deja să genereze o parte din rezultatele așteptate, cu toate că resursele alocate pentru implementarea strategiei nu sunt suficiente pentru a acoperi toate nevoile teritoriului.

TEMA II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie

Analizând datele colectate concluzionăm faptul că obiectivele strategiei GAL „Colinele Iașilor” au fost atinse în măsură mare până la data de 01 octombrie 2018.

Având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării coroborat cu faptul că au fost selectate de GAL proiecte având o valoare totală de 2.250.025 euro, reprezentând 100% din valoarea totală alocată SDL pentru implementarea măsurilor și faptul că 89% din fonduri erau contractate, considerăm că probabilitatea atingerii obiectivelor SDL în viitor este în continuare ridicată.

TEMA III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Sunt evidente oportunitățile create de existența GAL în mediul rural în ceea ce privește dezvoltarea teritoriului administrat, precum și interesul crescut al comunității în ceea ce privește îmbunătățirea condițiilor de viață.

Colaborarea permanentă cu liderii locali, implicarea acestora în implementarea SDL, vizibilitatea GAL în teritoriu, rezultatele obținute de în ceea ce privește asimilarea fondurilor europene și experiența echipei de implementare, au condus la notorietatea GAL în mediul

rural și la o eficiență colaborare pentru realizarea unui scop comun: îmbunătățirea condițiilor de viață în teritoriul GAL.

Încrederea comunității în capacitatea GAL de implementare a unei strategii de dezvoltare locale a condus la creșterea capacității comunității de accesare și gestionare a fondurilor europene.

Un alt factor pozitiv îl reprezintă sprijinul GAL oferit potențialilor beneficiari, prin consiliere eficientă, pe teme specifice. Activitățile și instrumentele de comunicare adoptate la momentul lansării apelurilor de proiecte și inițiativele de comunicare au fost implementate la nivel teritorial de către GAL (prin întâlniri cu potențialii beneficiari, grupuri de lucru) și au avut ca rezultat o mai bună înțelegere în rândul beneficiarilor asupra procedurilor, regulamentelor și ghidurilor de implementare a proiectelor. În același sens, promovarea teritorială a avut ca efect dezvoltarea percepției de apartenență.

Activitățile de animare și de consolidare a capacităților au fost axate pe facilitarea schimburilor dintre părțile interesate, furnizarea de informații, promovarea strategiei, susținerea potențialilor beneficiari la dezvoltarea de operațiuni și pregătirea de cereri.

Toate acestea au contribuit la creșterea valorii adăugate a GAL, ducând astfel la îmbunătățirea capitalului social și a guvernării locale, precum și la schimbări structurale pe teritoriul GAL pe termen lung.

TEMA IV. Factorii de succes și de insucces

Principalii factori care au influențat pozitiv implementarea proiectelor și, implicit a strategiei, au fost: personalul implicat, colaborarea cu angajații GAL, eficiența animării, sprijinul GAL oferit potențialilor beneficiari, prin consiliere eficientă, pe teme specifice. Activitățile și instrumentele de comunicare adoptate la momentul lansării apelurilor de proiecte și inițiativele de comunicare au fost implementate la nivel teritorial de către GAL (prin întâlniri cu potențialii beneficiari, grupuri de lucru) și au avut ca rezultat o mai bună înțelegere în rândul beneficiarilor asupra procedurilor, regulamentelor și ghidurilor de implementare a proiectelor. În același sens, promovarea teritorială a avut ca efect dezvoltarea percepției de apartenență.

Persoanele implicate în proiect au avut cunoștințele și pregătirea necesară în vederea implementării proiectului, atât în ceea ce privește partea de consultanță aferentă proiectului cât și partea de administrare a afacerii finanțate. De asemenea, respondenții susțin faptul că și personalul GAL și AFIR au avut un rol favorabil important în buna implementare a proiectelor lor.

Îmbunătățirile remarcate se referă atât la creșterea locurilor de muncă nou create, datorate noilor activități economice desfășurate în teritoriu, respectiv la dezvoltarea economică în zona rurală, dar sunt insuficiente pentru a acoperi nevoile zonei GAL „Colinele Iașilor”.

Principalii factori negativi: birocrația încă foarte mare, factorii economici care nu pot fi anticipați (rata dobânzii, cursul valutar), modificări legislative diverse.

V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

Prin identificarea nevoilor teritoriului GAL, urmate de atragerea de fonduri nerambursabile necesare acoperirii acestor nevoi identificate în cadrul SDL, implementarea SDL a avut un impact pozitiv asupra serviciilor și infrastructurii finanțate până în prezent.

Proiecte finanțate au generat astfel îmbunătățirea diverselor servicii din teritoriul GAL, achiziția de utilaje și echipamente noi, cu tehnologii inovative.

Implementarea SDL, prin atragerea fondurilor nerambursabile aferente măsurilor de finanțare în care s-a pus accent pe dezvoltarea resurselor umane, a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă în diversele sectoare economice finanțate.

Astfel, se au fost create deja locuri de muncă și vor mai fi create alte locuri de muncă ce vor fi ocupate în viitorul apropiat de locuitorii ai comunităților din zona de implementare a proiectelor.

CONTEXT

În perioada 2014-2020, în vederea asigurării unui cadru integrat pentru intervențiile ce vizează dezvoltarea mediului rural, este implementată **Strategia pentru dezvoltare mediului locală 2014-2020** elaborată la nivelul Asociației Grupul de Acțiune Locală „Colinele Iașilor”. La nivelul strategiei este prezentată în detaliu corespondența existentă între prioritățile stabilite la nivelul PNDR 2014-2020 și nevoile/provocările identificate în teritoriul GAL „Colinele Iașilor” pentru dezvoltarea mediului rural, fiind explicitată logica de intervenție a strategiei și modalitatea de integrare a intervențiilor.

Informații despre GAL

Asociația Grupul de Acțiune Locală „COLINELE IAȘILOR” reprezintă un parteneriat format din diverși actori publici și privați din teritoriul a 15 comune, respectiv Bârnova, Ciurea, Dagâța, Drăgușeni, Grajduri, Ipatele, Mironeasa, Mogoșești, Scânteia, Șcheia, Tansa, Țibana, Țibănești, Voinești (Județul Iași) și Pâncești (Județul Neamț). Parteneriatul este structurat astfel:

Parteneri Publici	15	28,85%
Parteneri Privați	25	48,08%
Societate Civilă	12	23,07%
TOTAL	52	100%

Grupul de Acțiune Locală „Colinele Iașilor” a fost înființat de către actorii locali din teritoriul a 15 comune:

- ✓ **Județul Iași** - Bârnova, Ciurea, Dagâța, Drăgușeni, Grajduri, Ipatele, Mironeasa, Mogoșești, Scânteia, Șcheia, Tansa, Țibana, Țibănești, Voinești
- ✓ **Județul Neamț** - Pâncești

Suprafață totală a teritoriului GAL de 732,70 km²

Populația este de 71.119 locuitori

Scopul: dezvoltarea microregiunii GAL într-o manieră specifică principiului european LEADER, bazându-se pe abordarea și promovarea de jos în sus a inițiativelor și activităților de dezvoltare rurală

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ „COLINELE IAȘILOR” a realizat și depus la MADR – Strategia de Dezvoltare Locală pentru perioada de programare 2014-2020. Aceasta a fost selectată pentru finanțare prin programul LEADER, parte componentă a Programului National de Dezvoltare Rurală 2014-2020, raportul de selecție fiind publicat pe site-ul Ministerului Agriculturii.

Contextul strategiei de dezvoltare locală (când a fost elaborată, obiectivele principale, perioada de timp acoperită, buget total, alte informații relevante)

Strategia de dezvoltare locală a fost elaborată cu sprijinul actorilor locali din teritoriu în perioada ianuarie 2016 – martie 2016, fiind depusă la MADR spre evaluare la sfârșitul lunii martie 2016.

SDL a fost selectată de MADR pentru a primi fonduri europene nerambursabile, prin Programul Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020 (PNDR), axa LEADER și cuprinde 9 măsuri de finanțare adaptate nevoilor și priorităților din teritoriu.

Măsurile propuse contribuie la dezvoltarea microregiunii GAL, răspunde nevoilor și priorităților identificate în teritoriu.

Scopul strategiei este de a:

- ✓ Reduce dezechilibrele economice și sociale și disparitățile dintre mediul urban și cel rural
- ✓ Contribui la diversificarea activităților economice non-agricole
- ✓ Încuraja micii întreprinzători din teritoriu să creeze, îmbunătățească și să diversifice facilitățile de dezvoltare economică
- ✓ Îmbunătățească infrastructurii fizice locale la scară mică și a serviciilor de bază
- ✓ Crește atractivitatea teritoriului
- ✓ Propune îmbunătățirea incluziunii sociale inclusiv în ceea ce privește grupurile minoritare
- ✓ Propune protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural

Obiective:

- ✓ obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă
- ✓ favorizarea competitivității agriculturii

Strategia contribuie la dezvoltarea teritoriului, având următoarele obiective principale:

- favorizarea competitivității agriculturii;
- crearea, îmbunătățirea și diversificarea facilităților de dezvoltare economică, infrastructură fizică locală la scară mică, inclusiv broadband (infrastructură de bandă largă) și a serviciilor de bază;
- creșterea atractivității zonei și diminuarea migrației populației, în special a tinerilor;
- îmbunătățirea infrastructurii sociale, protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural din mediul rural;
- încurajarea inițiativelor de dezvoltare locală cu un grad ridicat de integrare socio-economică teritorială;
- contribuția la diversificarea activităților economice non-agricole și încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul GAL;
- dezvoltarea teritorială echilibrată a economiilor și comunităților rurale.

Primul pas în elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL „Colinele Iașilor” a fost evaluarea situației curente a teritoriului din perspectiva domeniilor cheie, care a permis analiza în detaliu a tuturor aspectelor pozitive și negative ale evoluției sale. Evaluarea situației curente s-a realizat prin consultări între toți partenerii relevanți (publici, privați, ONG)

din teritoriu, respectiv prin activități de animare, consultare publică, informare și grupuri de lucru.

În procesul de elaborarea a strategiei s-a folosit analiza SWOT și analiza diagnostic, ca instrumente manageriale, în baza cărora au fost stabilite măsuri relevante care asigură îndeplinirea nevoilor identificate pentru teritoriul GAL „Colinele Iașilor”, care contribuie la îndeplinirea obiectivelor, priorităților Uniunii Europene în materie de dezvoltare rurală și implicit la domeniile de intervenție ale acestora.

Măsurile propuse în strategia de dezvoltare locală contribuie la dezvoltarea microregiunii într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acesteia. Valoarea adăugată a măsurilor derivă din acele inițiative locale care combină soluții ce răspund problematicei existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi, folosind punctele tari și oportunitățile identificate în analiza SWOT în scopul înlăturării sau reducerii efectelor punctelor slabe și a amenințărilor.

Prioritățile de dezvoltare rurală și domeniile de intervenție la care vor contribui măsurile sunt:

➤ ***P6 Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale***

- ✓ DI 6A Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă (măsura M5 – Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL; M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici)
- ✓ DI 6B Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale (măsura M7 Dezvoltare locală în zonele rurale; măsura M8 Susținerea incluziunii sociale; măsura M9 Dezvoltarea infrastructurii sociale)

Conform analizei SWOT, teritoriul GAL are dificultăți privind riscul de excluziune socială, numărul redus al locurilor de muncă, gradul ridicat de sărăcie, accesul scăzut la finanțare, slabele abilități antreprenoriale ale populației rurale, dar și calitatea redusă a serviciilor și nivelului vieții. Prin intermediul domeniilor de intervenție aplicate se facilitează diversificarea, înființarea și dezvoltarea de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă și se încurajează dezvoltarea locală în zona rurală. Sprijinul se axează pe activități de producție, meșteșugărești, agroturistice și prestarea de servicii. Pt crearea de venituri alternative, fermierii/membrii familiei acestora sunt încurajați să își diversifice activitatea către sectorul non agricol.

➤ ***P2 Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor***

- ✓ DI 2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole (măsura M2 Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici; măsura M3 Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole)
- ✓ DI 2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor (măsura M4 Reînnoirea generațiilor de agricultori)

Prioritatea 2 urmărește îmbunătățirea performanței și competitivității sectoarelor agricol și silvicol. Întrucât există o slabă orientare către piață a fermelor mici și mijlocii, un nivel

inadecvat de dotare și adaptare a producției la piață, un nivel redus al cunoștințelor și un acces scăzut la consiliere, se creează obstacole privind competitivitatea și viabilitatea fermelor. În plus, creșterea performanței și a competitivității sectorului agricol sunt strâns legate de intrarea în sector a unor fermieri calificați corespunzător și, în mod special, reînnoirea generațiilor de fermieri. În ceea ce privește cadrul de performanță și competitivitate al sectorului forestier din România, acesta este legat de gradul de accesibilizare la suprafețele forestiere și dotarea tehnică inadecvată.

➤ **P1 Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale**

- ✓ DI 1C) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier (măsura M1 Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare).

Conform analizei SWOT, populația rurală din România are un nivel scăzut de informare, instruire și inovare, mai ales în rândul fermierilor mici și mijlocii. Această situație se accentuează în contextul unor programe de pregătire insuficiente și capacității serviciilor de consiliere și inițiativelor de cercetare-inovare neadaptate fermierilor. Ca rezultat, majoritatea fermierilor sau managerilor fermelor mici și mijlocii nu au competențe suficiente în contextul nevoii de performanță în agricultură. În plus, există o slabă diseminare a rezultatelor cercetării în rândul fermierilor, ca urmare a canalelor și legăturilor insuficiente. Prin intermediul priorității 1, realizată prin domeniile de intervenție 1C se dorește încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier

Indicatorii de monitorizare sunt:

D.I.	Indicator de monitorizare specifici domeniilor de intervenție	Indicator de monitorizare suplimentari
1C	Numărul total al participanților instruiți	-
2A, 2B	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului Numărul de locuri de muncă create
6A	Locuri de muncă create	Număr total de întreprinderi sprijinite/ create Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	Numărul de comune sprijinite Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri îmbunătățite Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri sociale îmbunătățite



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



**ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ
„COLINELE IAȘILOR”**
CIF 30839820
comuna Ciurea, județul Iași, 0232.296.018,
secretariatgal@colineleiasilor.ro, www.colineleiasilor.ro

Cod măsură	DI	Articolul pe care este încadrată măsura	Denumirea completă a măsurii	Tip de beneficiar		Tip de sprijin (se va bifa în secțiunea corespunzătoare)			Alocarea totală a măsurii (euro)
				Public	Privat	Investiții	Servicii	Sumă forfetară	
M1	1C)	art. 14 alin. (1)	Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare	X	X		X		10.000,00
M2	2A)	art. 19 alin. (1) lit. (a) pct. (iii)	Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici		X			X	60.000,00
M3	2A)	art. 17 alin. (1) literele (a) și (d)	Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole		X	X			163.189,00
M4	2B)	art. 19 alin. (1) lit. (a) pct. (i)	Reînnoirea generațiilor de agricultori		X			X	280.000,00
M5	6A)	art. 19 alin. (1) lit. (a) pct. (ii)	Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL		X			X	270.000,00
M6	6A)	art. 19 alin. (1) lit. (b)	Dezvoltarea de întreprinderi mici		X	X			136.855,00
M7	6B)	art. 20, alin. (1), lit. b), c), d), e) f) și g)	Dezvoltare locală în zonele rurale	X	X	X			1.192.620,50
M8	6B)	art. 20, alin. (1), lit. b), c), d), e) f) și g)	Susținerea incluziunii sociale	X	X	X			54.971,00
M9	6B)	art. 20, alin. (1), lit. b), c), d), e) și g)	Dezvoltarea infrastructurii sociale	X	X	X			82.390,00
ALOCAREA TOTALĂ A MĂSURILOR									2.250.025,50

Alte informații relevante pentru înțelegerea contextului local

Analiza SWOT realizată la momentul scrierii Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL „Colinele Iașilor” detaliază fiecare aspect prezentat în teritoriu și permite identificarea corectă a punctelor tari și slabe, a oportunităților și a amenințărilor ce vizează teritoriul GAL „Colinele Iașilor”.

Strategia reprezintă un mod de abordare a punctelor slabe prin consolidarea punctelor tari ale zonei, cu ajutorul oportunităților existente.

Necesitățile zonei GAL „Colinele Iașilor” au constat în:

- a) Promovarea dezvoltării economice în zonele rurale prin îmbunătățirea serviciilor pentru populație, încurajarea acțiunilor de protecție a mediului, încurajarea îmbunătățirii infrastructurii rutiere, sociale, educaționale, încurajarea și promovarea acțiunilor inovative, încurajarea măsurilor ce îmbunătățesc infrastructura TIC, încurajarea activităților economice non agricole, modernizarea întreprinderilor, conservarea patrimoniului cultural și arhitectural.
- b) Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor prin: creșterea productivității muncii în agricultură, tehnologizarea agriculturii, creșterea calității produselor agricole și non agricole, încurajarea și promovarea acțiunilor inovative, susținerea fermelor de semi-subsistență, creșterea nivelului de pregătire agricolă, întinerirea șefilor de exploatații.
- c) Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale prin: încurajarea și promovarea acțiunilor inovative, încurajarea cooperării, încurajarea transferului de cunoștințe și schimbului de infamații.

SCOPUL și OBIECTIVELE EVALUĂRII

Scopul evaluării: de ce a fost făcută, cum va fi folosită

- ❖ Creșterea transparenței și a gradului de responsabilizare a activităților GAL, demonstrarea rezultatelor și realizărilor, stimularea învățării despre cum să se proiecteze și să se pună în practică mai bine viitoarele activități ale GAL.

Scopul evaluării on-going este de a analiza realizările și contribuția Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL „Colinele Iașilor” la îndeplinirea obiectivelor PNDR, a Strategiei Uniunii Europene pentru o creștere inteligentă, sustenabilă și inclusivă, în raport cu situația socio-economică și a mediului în zonele rurale și cu Acordul de Parteneriat. Totodată, evaluarea va urmări contribuția SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală, precum și rezultatele și impactul programului. Prin urmare, evaluarea va contribui la îmbunătățirea implementării programului LEADER și va fi folosită ca bază pentru eventuale actualizări ale programului LEADER pe parcursul implementării sale.

Scopul principal al evaluării este de a evalua calitatea implementării, impactul imediat al proiectelor și perspectivele acestora pentru sustenabilitate, precum și recomandări pentru etapa următoare a Strategiei de dezvoltare Locală.

În ansamblu, elaborarea prezentului studiu de evaluare precum și concluziile extrase au fost direct corelate cu disponibilitatea datelor provenite din monitorizarea proiectelor acestea fiind la rândul lor în relație directă cu gradul de implementare a măsurilor programate, considerând că în octombrie 2018, implementarea SDL 2014-2020 a Asociației GAL „Colinele Iașilor” se afla încă într-o etapă timpurie. Astfel, raportat la mai multe elemente analizate, prezentul studiu surprinde doar trendurile inițiale, a căror evoluție va fi analizată și substanțiată în evaluări viitoare.

Obiectivele evaluării

- ✓ raportarea și demonstrarea la diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL;
- ✓ pentru a înțelege ce și cum funcționează sau de ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare

METODOLOGIA DE EVALUARE

Metodologia abordată pentru elaborarea raportului de evaluare cuprinde o combinație între colectarea și analiza datelor administrative, ancheta pe bază de chestionar, interviuri, observația, atelier de lucru, metode cantitative pentru analiza indicatorilor și focus grupuri.

Colectarea și analiza datelor administrative fundamentează abordarea metodologică atribuită întrebărilor de evaluare. Colectarea și analiza datelor administrative permit concentrarea pe aspectele procedurale (ex. analiza apelurilor de proiecte, măsuri lansate, număr de proiecte contractate și finalizate) și pe realizările preliminare (ex. analiza indicatorilor financiari, de realizare și de rezultat).

Echipa de evaluatori a realizat o serie de interviuri cu reprezentanții GAL în vederea colectării de informații referitoare la stadiul implementării SDL și a aspectelor specifice legate de fiecare măsură și domeniu de intervenție, obstacole și blocaje întâmpinate, precum și sugestii de îmbunătățire a programului.

Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare

Potrivit recomandărilor formulate în *Ghidul pentru evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală*, abordarea metodologica propusă pentru estimarea impactului și efectului net al SDL 2014-2020 este formată dintr-un mix de metode de analiză cantitativă și analiză calitativă prin intermediul cărora se va asigura caracterul comprehensiv și acuratețea rezultatelor procesului de evaluare on-going.

Cercetarea cantitativă - este una de profunzime, concluzivă și presupune colectarea și analiza unor date cantitative (ex valori înregistrate ale indicatorilor) sau colectarea de date prin interviuarea unui număr mare de persoane, datele astfel colectate putând fi analizate din punct de vedere statistic; ajută la obținerea de date precise, riguroase, reprezentative din punct de vedere statistic; presupune utilizarea unor eșantioane, reprezentative la nivelul populației studiate (de tip probabilistic, multistadial), eșantioane pe cote, pe baza celor mai recente date furnizate de Institutul Național de Statistică etc.

Metode și tehnici cantitative:

- Ancheta (utilizând tehnica sondajului de opinie, având ca instrument chestionarul);
- Analiza cost-beneficiu: Instrument de evaluare a avantajelor unei intervenții publice din punctul de vedere al tuturor grupurilor vizate, pe baza unei valori monetare atribuite tuturor consecințelor pozitive și negative ale intervenției și pe baza costurilor intervenției;
- Analiza cost-eficiență: Instrument de evaluare pentru a face o judecată în termeni de eficacitate. Acest instrument constă în legarea efectelor intervenției de resursele financiare necesare pentru a produce aceste efecte. Criteriul de judecată ar putea fi, de

exemplu, costul unitar de impact produs. Acest cost unitar este apoi comparat cu cel al altor intervenții alese ca reperi de comparație;

- Analiza contrafactuală de impact.

Cercetarea calitativă – reprezintă concentrarea mai multor metode implicând o abordare interpretativă a aspectelor studiate/evaluate; include date culese cu ajutorul metodelor calitative, adică prin intermediul metodelor care nu implică nicio cuantificare; presupune selecția subiecților de unde vor fi colectate informații nu pe baza hazardului, ci după gradul acestora de relevanță pentru tema studiată sau după gradul de îndeplinire a unor condiții cerute de obiectivele evaluării; presupune interviuarea unui număr relativ restrâns de persoane, datele obținute nefiind statistic reprezentative pentru populația studiată; ajută la dezvoltarea de ipoteze ca bază pentru realizarea unei cercetări de tip cantitativ, înțelegerea în profunzime a atitudinilor, opiniilor, comportamentelor subiecților vizați sau grupurilor țintă.

Metode și tehnici calitative:

- Observația;
- Studiul de caz;
- Ancheta (utilizând tehnica interviului sau focus-grupului, având ca instrumente ghidul de interviu, respectiv ghidul de focus-grup).

Pentru evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL „Colinele Iașilor” a fost necesară utilizarea unui **mix de metode și tehnici, cantitative și calitative**, care să asigure complementaritatea datelor obținute, pentru a asigura o înțelegere sporită a rezultatelor obținute prin intermediul fiecărei metode, respectiv tehnici utilizate.

De aceea, GAL „Colinele Iașilor” va recurge la următoarele metode și tehnici:

- 1) Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative (cantitativă)
- 2) Observația (calitativă)
- 3) Focus grup (calitativă)
- 4) Interviul (calitativă)
- 5) Sondaj opinie (cantitativă)

Întrebări de evaluare	Tehnici și metode folosite	Justificare
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Studiul documentelor Observația Focus grup Chestionar online	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	Studiul documentelor Observația Focus grup Chestionar online	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.

3.1 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL învățarea pe tot parcursul vieții și formarea profesională în sectorul agricol?	Studiul documentelor	Lipsa datelor de monitorizare datorată procesului foarte limitat de implementare nu a permis utilizarea altor tehnici.
3.2 În ce măsură au contribuit intervențiile SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor sprijinite și la diversificarea agricolă?	Studiul documentelor Observația Chestionar online	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
3.3 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special reînnoirea generațiilor?	Studiul documentelor Observația Chestionar online	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
3.4 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?	Studiul documentelor Observația Chestionar online	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
3.5 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Studiul documentelor Observația Chestionar online	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)	Sondajul de opinie (Chestionar online) Observația Interviul	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	Studiul documentelor Focus grup Sondajul de opinie (chestionar online)	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.
6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Studiul documentelor Observația Focus grup Sondajul de opinie (chestionar online)	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative.

Descrierea elementelor cheie ale evaluării – întrebările de evaluare specifice și comune, criteriile de evaluare, indicatorii

Întrebări de evaluare	Criterii	Indicatori	Surse de date
TEMA I Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală			
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat; Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Numărul de nevoi/măsură din cadrul SDL revizuite	Studiul documentelor Observația Focus grup Chestionar online
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsură, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specif, măsurabil, fezabil, relevanți și suficienți)? Sunt rezultatele așteptate clar definite?		Studiul documentelor Observația Focus grup Chestionar online
TEMA II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie			
3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?			
3.1 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL învățarea pe tot parcursul vieții și formarea profesională în sectorul agricol?	Strategia de dezvoltare locală a creat oportunitatea de instruire în domeniul agricol.	Numărul de proiecte selectate Numărul de participanți care vor fi instruiți	Studiul documentelor
3.2 În ce măsură au contribuit intervențiile SDL la îmbunătățirea performanței	Au fost create măsuri dedicate dezvoltării exploatațiilor agricole	Numărul de măsuri dedicate dezvoltării	Studiul documentelor Observația

<p>economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor sprijinite și la diversificarea agricolă?</p>	<p>Au fost sprijinite fermele mici și mijlocii Au fost dezvoltate exploatațiile agricole Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului Au fost create locuri de muncă în cadrul exploatațiilor sprijinite</p>	<p>exploatațiilor agricole; Numărul de ferme mici și mijlocii înființate; Numărul de exploatații agricole care au fost dezvoltate; Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare; Numărul de locuri de muncă create.</p>	<p>Chestionar online</p>
<p>3.3 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special reînnoirea generațiilor?</p>	<p>A fost facilitată reînnoirea generațiilor de agricultori Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului Au fost create locuri de muncă în cadrul exploatațiilor sprijinite Au fost sprijiniți fermierii calificați corespunzător</p>	<p>Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți; Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare; Numărul de locuri de muncă create Numărul de fermieri calificați corespunzător.</p>	<p>Studiul documentelor Observația Chestionar online</p>
<p>3.4 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?</p>	<p>Au fost create măsuri dedicate dezvoltării întreprinderilor mici Au fost sprijinite întreprinderile mici A crescut diversitatea afacerilor în mediul rural Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului Au fost create locuri de muncă în cadrul întreprinderilor sprijinite</p>	<p>Numărul de măsuri dedicate dezvoltării întreprinderilor mici Numărul întreprinderilor mici sprijinite Numărul produselor / serviciilor noi dezvoltate de către</p>	<p>Studiul documentelor Observația Chestionar online</p>

		<p>întreprinderile mici sprijinite</p> <p>Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare</p> <p>Numărul de locuri de muncă create în cadrul întreprinderilor sprijinite</p>	
<p>3.5 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?</p>	<p>Au fost sprijinite comunitățile locale</p> <p>Au fost sprijinite comunitățile de etnie romă</p> <p>Au fost dezvoltate servicii sociale</p>	<p>Numărul de proiecte finanțate</p> <p>Numărul de comune sprijinite</p> <p>Populația care beneficiază de serviciile îmbunătățite</p>	<p>Studiul documentelor</p> <p>Observația</p> <p>Chestionar online</p>
<p>TEMA III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER</p>			
<p>4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)</p>	<p>Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);</p> <p>Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri,</p>	<p>Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER</p> <p>Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER</p> <p>Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER</p>	<p>Sondajul de opinie/ Chestionar online</p> <p>Observația</p> <p>Interviul</p>

	creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.). Rezultatele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.		
TEMA IV. Factorii de succes și de insucces			
5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	Gradul de pregătire a resurselor umane Eficiența animării Caracteristica zonelor SDL	Instruirea, formarea, participarea la GLL / Calificativele obținute de către personalul GAL (mici, medii, mari) Raportul dintre proiectele depuse și proiectele selectate Acoperirea nevoilor și necesităților din cadrul teritoriului GAL (mica/mare măsură, deloc)	Studiul documentelor Focus grup Interviu Sondajul de opinie (chestionar online)
V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B			
6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite; Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală; Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite; Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).	Studiul documentelor Observația Focus grup Sondajul de opinie (chestionar online)

Întrebări de evaluare comune pentru dezvoltarea rurală

1C) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier	Aria de intervenție 1C: În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL învățarea pe tot parcursul vieții și formarea profesională în sectorul agricol?
2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	Aria de intervenție 2A: În ce măsură au contribuit intervențiile SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor sprijinite și la diversificarea agricolă?
2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor	Aria de intervenție 2B: În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special reînnoirea generațiilor?
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	Aria de intervenție 6A: În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	Aria de intervenție 6B: În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor (chestionare, interviuri, focus grupuri, studii de caz etc.; dimensiunea și criteriile de selecție pentru eșantionare)

Pe parcursul procesului de evaluare a SDL, echipa de experți a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește sursele primare de date utilizate pentru elaborarea primului studiu de evaluare on-going a SDL 2014-2020, au fost colectate date prin:

- ✓ Ancheta pe bază de chestionar (sondaj de opinie)
- ✓ Interviuri cu actori cheie implicați în gestionarea, implementarea și monitorizarea SDL 2014-2020;
- ✓ Interviuri în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectului și a efectelor preliminare ale strategiei;
- ✓ Focus grupuri pentru prezentarea și discutarea rezultatelor evaluării obținute în baza instrumentelor ante menționate.
- ✓ Observația
- ✓ Analiza documentelor interne ale GAL (situații trimestriale privind implementarea, rapoarte de activitate, rapoarte de selecție etc.)
- ✓ Atelier de lucru

Sursele secundare utilizate pentru colectarea datelor au fost reprezentate de date provenind din monitorizarea strategiei GAL.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru culegerea informațiilor generale referitoare la cele cinci teme pentru evaluarea implementării SDL, respectiv:

TEMA	CE SE EVALUEAZĂ ÎN CADRUL TEMEI
Logica de intervenție a strategiei	<ul style="list-style-type: none"> • Relevanța strategiei față de nevoile și potențialul de dezvoltare din teritoriu • Coerența internă și cu politicile de referință relevante
Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie	<ul style="list-style-type: none"> • Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin strategia de dezvoltare locală • Contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului planificat, distinct de alți factori externi strategiei (impactul poate fi evaluat la finalul implementării strategiei) • Eficiența costurilor înregistrate la nivelul operațiunilor finanțate
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuția efectivă a SDL la dezvoltarea locală în zonele rurale, conform criteriilor de evaluare și indicatorilor comuni aferenți ariei 6B (detalii în secțiunea 3.5)
Valoarea adăugată datorată metodei LEADER	<ul style="list-style-type: none"> • Beneficiile obținute datorită abordării LEADER
Factorii de succes și de insucces	<ul style="list-style-type: none"> • Influența factorilor interni și externi asupra rezultatelor obținute prin implementarea SDL

Aplicarea și completarea chestionarului a fost realizată fizic sau telefonic pentru un eșantion reprezentativ de beneficiari și membri GAL. În vederea aplicării chestionarelor și colectării datelor a fost parcursă următoarea etapizare:

- A fost selectat un eșantion reprezentativ de beneficiari, în funcție de numărul total de proiecte selectate de GAL.
- Au fost colectate adrese de email de la beneficiari. Aceste informații au fost colectate din bazele de date ale GAL. În cadrul acestei etape s-a realizat și contactarea telefonică a beneficiarilor pentru care nu s-a reușit identificarea adresei de e-mail printr-o altă modalitate.
- Au fost create formulare online destinate colectării datelor.
- Au fost recontactați telefonic toți beneficiarii selectați în eșantion pentru a fi rugați să completeze chestionarele transmise pe e-mail.

Per total, cercetarea pe bază de chestionar aplicată în rândul beneficiarilor a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri, având în vedere perioada relativ limitată de timp disponibilă pentru colectarea informațiilor.

Centralizarea numărului de răspunsuri colectate prin intermediul cercetării pe bază de chestionar: 35 de răspunsuri.

Interviuri

Colectarea datelor calitative s-a realizat prin intermediul a **13 interviuri**, desfășurate în perioada noiembrie 2018-ianuarie 2019. Interviurile s-au desfășurat față în față sau prin intermediul telefonului, actorii cheie implicați fiind: reprezentanți ai Adunării Generale a Asociației GAL „Colinele Iașilor”; Beneficiari ai măsurilor de finanțare din Strategia de Dezvoltare Locală alți actori cheie.

În vederea organizării interviurilor, au fost parcurse următoarele etape:

- ✓ elaborarea listei de participanți propuși la interviu și a ghidurilor de interviu.
- ✓ Ghidul de interviu a permis un anumit grad de flexibilitate în privința aspectelor discutate și a răspunsurilor primite, astfel încât să fie asigurată posibilitatea de aprofundare a aspectelor adiționale de interes identificate pe parcursul discuției purtate.
- ✓ Contactarea persoanelor intervievate, în vederea verificării disponibilității de participare;
- ✓ Transmiterea către persoanele intervievate, a ghidului de interviu, anterior desfășurării interviurilor;
- ✓ Derularea interviurilor și elaborarea rapoartelor de interviu.

Focus grupuri

O altă metodă aplicată pentru colectarea informațiilor de natură calitativă a fost reprezentată de focus grupuri. Astfel, în data de 21 ianuarie 2019 au fost organizate și desfășurate 4 focus grupuri, în vederea completării informațiilor colectate prin chestionare și interviuri, pentru a răspunde la întrebările de evaluare referitoare la logica intervenției, domeniul de intervenție 6B, factorii externi și interni care au influențat implementarea SDL.

Discuțiile referitoare la fiecare întrebare de evaluare au urmărit următoarele aspecte:

- ✓ Relevanța;
- ✓ Eficacitatea;
- ✓ Aspecte cheie/ principalele bariere (administrative, financiare, tehnice, geografice și cauzate de lipsa de conștientizare și de informare a populației) care influențează atingerea obiectivelor programului;
- ✓ Recomandări.

Observația

Observația a fost folosită pentru a colecta informații detaliate privind implementarea și rezultatele SDL la momentul 01.10.2018. Metoda a furnizat informații bogate asupra rezultatului observabil al implementării strategiei, luând în considerare punctele de vedere ale actorilor locali și ale beneficiarilor. Metoda a necesitat abilități din partea evaluatorilor de a observa aspecte relevante fără a perturba comportamentul firesc al celor observați.

Observația a fost utilizată cu precădere pentru a culege informații privind plus-valoarea abordării LEADER, rezultatele strategiei și factorii care influențează implementarea acesteia. Observația a fost utilizată atât de către membrii GAL și echipa tehnică a acestuia, pe parcursul implementării strategiei, cât și de beneficiari.

Metoda observației a implicat parcurgerea următorilor pași:

- ✓ Alegerea modalităților de observare
- ✓ Observația - observatorul urmărește diferitele tipuri de interacțiuni sau procese, având grijă să perturbe cât mai puțin posibil comportamentul actorilor investigați;
- ✓ Analiza datelor obținute

Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa

Metodologia	Limitări, constrângeri identificate
Cercetarea de birou, respectiv analiza datelor administrative și din surse secundare	Disponibilitatea datelor secundare aflate în posesia GAL a fost deja verificată. Anumite măsuri nu au încă cheltuieli angajate până la data de 01 octombrie 2018.

	<p>S-a constatat faptul că cele mai multe proiecte finalizate sunt cele corespunzătoare DI 2A, respectiv măsura M2. Limitările privind datele de monitorizare au fost corelate cu soluții corespunzătoare (de exemplu prin includerea de întrebări în machetele de chestionare care nu se limitează doar la necesarul de informații pentru calcularea indicatorilor de rezultat, prin completarea informațiilor de contact pentru beneficiarii pentru care doar un număr de telefon este disponibil, etc.)</p> <p>Celelalte surse secundare care au fost utilizate în cadrul diferitelor procese de analiză sunt de natură publică și nu prezintă limitări de natură metodologică, ci doar de disponibilitate imediată.</p> <p>Perioada scurtă de implementare a strategiei a determinat necesitatea completării metodelor cantitative cu metode de analiză calitative.</p>
Ancheta pe bază de chestionar, respectiv analiza datelor din surse primare	Contactarea telefonică a beneficiarilor nu a garantat completarea chestionarelor în mediul online de către beneficiari, existând posibilitatea obținerii unei rate reduse de răspuns într-o primă fază, dar au fost depuse toate diligențele pentru îmbunătățirea ratei de răspuns prin contactare repetată. De asemenea, beneficiarii au avut posibilitatea completării telefonice a chestionarului în cazul în care au optat pentru această soluție, sau nu existau alte posibilități (lipsă adresă de email, etc.).
Interviul	Întrucât interpretarea răspunsurilor furnizate de respondent putea fi una diferită de înțelegerea persoanei intervievate, raportul aspectelor discutate a fost transmis spre aprobare către persoanele intervievate.
Focus - grupul	Dincolo de managementul și organizarea evenimentului, limitarea metodologică a focus-grupului a inclus tendința apariției unor opinii general acceptate, precum și posibilitatea ca anumiți participanți să domine procesul de cercetare. Pentru reducerea acestor limitări s-au efectuat modalități de organizare și moderare, precum pregătirea în avans a unei agende care să includă toate subiectele relevante pentru procesul de cercetare și care să garanteze că tuturor participanților le-a fost alocat suficient timp pentru a-și exprima opiniile. Experiența moderatorului a fost crucială la buna desfășurare a focus-grupurilor și obținerea unui maxim de rezultate.
Observația	Principalele constrângeri au fost: - timpul îndelungat necesar pentru colectarea datelor;

	<p>Observația a fost însoțită cu succes de alte metode și tehnici de investigare precum tehnica interviului și cea a focus grupului. Astfel, informațiile colectate relevante prin această metodă au fost corelate cu cele obținute prin metoda interviului și a focus grupului.</p>
--	--

Adițional elementelor menționate anterior, echipa de evaluatori a identificat și alte limitări, descrise în cele ce urmează.

Stadiul actual de implementare implică o analiză parțială a efectelor SDL și, în special, a proiectelor finanțate din bugetul aferent perioadei 2014-2020.

Stadiul actual de implementare a programului generează necesitatea ca indicatorii de rezultat să fie calculați pe un eșantion limitat de proiecte. Metodele de calcul al indicatorilor de rezultat au fost adaptate luând în considerare atât constrângerile de timp, cât și cele legate de disponibilitatea datelor.

O limitare puternică a abordării metodologice este reprezentată, alături de constrângerile de timp, de disponibilitatea beneficiarilor de a răspunde la întrebările aferente focus grupurilor, interviurilor și anchetelor pe bază de chestionar. În acest sens, echipa GAL a utilizat instrumente IT pentru realizarea anchetelor pe bază de chestionar și calculul indicatorilor și, în anumite cazuri, a fost necesară completarea telefonică a răspunsurilor la întrebările adresate beneficiarilor, plus recontactarea potențialilor respondenți pentru a îmbunătăți rata de răspuns.

Timpul limitat avut la dispoziție reprezintă o limită în capacitatea echipei de evaluatori de a colecta informațiile necesare analizei. În acest sens, echipa de evaluare s-a concentrat pe un eșantion de proiecte, în vederea colectării mai multor dovezi și informații privind aspectele calitative și cantitative ale implementării proiectelor, asigurând un nivel corespunzător de reprezentativitate.

CONSTATĂRILE ȘI CONCLUZIILE EVALUĂRII

Constatările și concluziile formulate pentru fiecare temă a evaluării și pentru fiecare dintre întrebările de evaluare.

Întrebarea comună de evaluare			
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?			
Secțiunea 1: Lista măsurilor			
M1 - Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare / DI 1C M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici / DI 2A M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole / DI 2A M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori / DI 2B M5 - Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL / DI 6A M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici / DI 6A M7 - Dezvoltare locală în zonele rurale / DI 6B M8 - Susținerea incluziunii sociale / DI 6B M9 - Dezvoltarea infrastructurii sociale / DI 6B			
Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea Comună de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori			
CRITERII DE EVALUARE:			
<ul style="list-style-type: none"> • Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat • Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi 			
INDICATORI:			
<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite 			
Secțiunea 3: Metode aplicate			
Răspunsul la Întrebarea Comună de Evaluare se bazează pe utilizarea unui mix de instrumente metodologice cantitative și calitative, și anume: Metodele aplicate au fost: Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative Observația Focus grup Chestionar online			
Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date			
Surse de date: Documentele interne GAL, modificările de strategie, beneficiari GAL, membri GAL			
a. Măsurile din cadrul SDL respecta logica intervenției în raport cu nevoile socio economice din teritoriu.			
Nr. crt.	Nevoile socio-economice din teritoriu	Măsurile din cadrul SDL	Grad de relevanta
1	Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rural	M5 – Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL; M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici; M7 - Dezvoltare locală în zonele rurale;	f.r.

		M8 - Susținerea incluziunii sociale; M9 - Dezvoltarea infrastructurii sociale .	
2	Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor	M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori	
3	Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale	M1 - Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare	

b. Au fost făcute revizuiți la nivelul măsurilor din SDL pentru a ține cont de dinamica nevoilor socio economice din teritoriu.

Modificările de strategie au vizat alinierea la necesitățile identificate pe parcursul implementării acesteia, precum: revizuirea criteriilor de evaluare și selecție, a criteriilor de eligibilitate în sensul permiterii accesului cât mai multor potențiali beneficiari la fondurile nerambursabile, realocări fonduri la măsurile cu proiecte în așteptare, transferul indicatorilor de rezultat.

Au fost realizate 4 modificări de strategie, astfel:

1. Modificarea fișelor tehnice ale măsurilor: M1/1C, M2/2A, M3/2A, M4/2B, M5/6A, M6/6A, M7/6B, M8/6B, M9/6B în conformitate cu prevederile Reg. (UE) 1305/2013

Modificarea cap. XI Procedura de evaluare și selecție a proiectelor depuse în cadrul SDL

2. Modificarea Anexei 4 – Planul de finanțare, prin diminuarea alocării financiare pentru măsurile M4 și M9, creșterea alocării financiare pentru măsurile M5 și M7;

Modificarea cap. XII *Descrierea mecanismelor de evitare a conflictelor de interese*

3. Modificarea Anexei 4 – Planul de finanțare, prin diminuarea alocării financiare pentru măsura M5 și creșterea alocării financiare pentru măsura M8.
4. Modificarea Anexei 4 – Planul de finanțare, prin diminuarea alocărilor financiare pe măsurile M1, M2, M3, M6, M8 și M9 și creșterea alocării financiare pe măsurile M4 și M7.

NR. CRT	MASURA	NR DE MODIFICARII și MODIFICAREA REALIZATA	OBSERVATII
1.	M1	1. Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile 2. Condiții de eligibilitate 3. Criterii de selecție 4. Sume (aplicabile) și rata sprijinului	Modificările propuse au avut ca efect o mai bună implementare a măsurii, în acord cu obiectivele stabilite în Strategie și cu analiza SWOT. Modificarea nu are niciun impact negativ la nivelul teritoriului și

			corespunde nevoilor socio-economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.
2.	M2	1. Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile 2. Condiții de eligibilitate 3. Criterii de selecție 4. Sume (aplicabile) și rata sprijinului .	Modificările propuse au avut ca efect o mai bună implementare a măsurii, în acord cu obiectivele stabilite în Strategie și cu analiza SWOT. Diminuarea pragului minim de SO de la 8.000 la 4.000, a crescut numărul de solicitanți, asigurând competitivitatea măsurii și, creșterea absorbției fondurilor alocate acestei măsuri. Modificarea nu are niciun impact negativ la nivelul teritoriului și corespunde nevoilor socio-economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.
3.	M3	1. Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile 2. Condiții de eligibilitate 3. Criterii de selecție 4. Sume (aplicabile) și rata sprijinului	Modificările propuse au avut ca efect o mai bună implementare a măsurii, în acord cu obiectivele stabilite în Strategie și cu analiza SWOT. Diminuarea pragului minim de SO de la 8.000 la 4.000, a crescut numărul de solicitanți, asigurând competitivitatea măsurii și, creșterea absorbției fondurilor alocate acestei măsuri. Modificarea nu are niciun impact negativ la nivelul teritoriului și corespunde nevoilor socio-economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.
4.	M4	1. Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile 2. Condiții de eligibilitate 3. Criterii de selecție 4. Sume (aplicabile) și rata sprijinului	Modificările propuse au avut ca efect o mai bună implementare a măsurii, în acord cu obiectivele stabilite în Strategie și cu analiza SWOT. Diminuarea pragului minim de SO de la 8.000 la 4.000, a crescut numărul de solicitanți, asigurând competitivitatea măsurii și, creșterea absorbției fondurilor alocate acestei măsuri. Modificarea nu are niciun impact negativ la nivelul teritoriului și corespunde nevoilor socio-economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.
5.	M5	1. Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)	Modificările propuse au avut ca efect o mai bună implementare a măsurii, în

		<p>2. Tip de sprijin</p> <p>3. Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile</p> <p>4. Condiții de eligibilitate</p> <p>5. Criterii de selecție</p> <p>6. Sume (aplicabile) și rata sprijinului</p>	<p>acord cu obiectivele stabilite în Strategie și cu analiza SWOT.</p> <p>Modificarea nu are niciun impact negativ la nivelul teritoriului și corespunde nevoilor socio-economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.</p>
6.	M6	<p>1. Valoarea adăugată a măsurii</p> <p>2. Condiții de eligibilitate</p> <p>3. Criterii de selecție</p> <p>4. Sume (aplicabile) și rata sprijinului</p>	<p>Modificările propuse au avut ca efect o mai bună implementare a măsurii, în acord cu obiectivele stabilite în Strategie și cu analiza SWOT.</p> <p>Modificarea nu are niciun impact negativ la nivelul teritoriului și corespunde nevoilor socio-economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.</p>
7.	M7	<p>1. Trimiteri la alte acte legislative</p> <p>2. Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile</p> <p>3. Criterii de selecție</p> <p>4. Sume (aplicabile) și rata sprijinului</p>	<p>Modificările propuse au avut ca efect o mai bună implementare a măsurii, în acord cu obiectivele stabilite în Strategie și cu analiza SWOT.</p> <p>Modificarea nu are niciun impact negativ la nivelul teritoriului și corespunde nevoilor socio-economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.</p>
8.	M8	<p>1. Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile</p> <p>2. Condiții de eligibilitate</p> <p>3. Criterii de selecție</p> <p>4. Sume (aplicabile) și rata sprijinului</p>	<p>Modificările propuse au avut ca efect o mai bună implementare a măsurii, în acord cu obiectivele stabilite în Strategie și cu analiza SWOT.</p> <p>Modificarea nu are niciun impact negativ la nivelul teritoriului și corespunde nevoilor socio-economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.</p>
9.	M9	<p>1. Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile</p> <p>2. Condiții de eligibilitate</p> <p>3. Criterii de selecție</p> <p>4. Sume (aplicabile) și rata sprijinului</p>	<p>Modificările propuse au avut ca efect o mai bună implementare a măsurii, în acord cu obiectivele stabilite în Strategie și cu analiza SWOT.</p> <p>Modificarea nu are niciun impact negativ la nivelul teritoriului și corespunde nevoilor socio-economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.</p>

Pentru a formula un răspuns la întrebarea de evaluare nr. 1, în cadrul FOCUS GRUPULUI au fost adresate participanților următoarele întrebări:

1. *Nevoile identificate în teritoriu se găsesc în Analiza SWOT anexată și se referă la: încurajarea transferului de cunoștințe și instruire în sectorul agricol; facilitarea diversificării, a înființării și dezvoltării de întreprinderi, precum și crearea de locuri de muncă; îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici și exploatațiilor agricole; facilitarea intrării în sectorului agricol a tinerilor fermieri; promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale; îmbunătățirea serviciilor pentru populația din teritoriu.*

Considerați că în stadiul actual de implementare a SDL au fost acoperite nevoile identificate la momentul scrierii acesteia? Dacă răspunsul este da, care nevoi considerați că au fost acoperite?

2. **Considerați că nevoile și necesitățile identificate la momentul scrierii SDL s-au modificat până la momentul actual? Dacă răspunsul este da, care sunt acestea și în ce mod s-au modificat?**
3. **Modificările de strategie au vizat alinierea la necesitățile identificate pe parcursul implementării acesteia, precum: revizuirea criteriilor de evaluare și selecție, a criteriilor de eligibilitate în sensul permiterii accesului cât mai multor potențiali beneficiari la fondurile nerambursabile, realocări fonduri la măsurile cu proiecte în așteptare.**

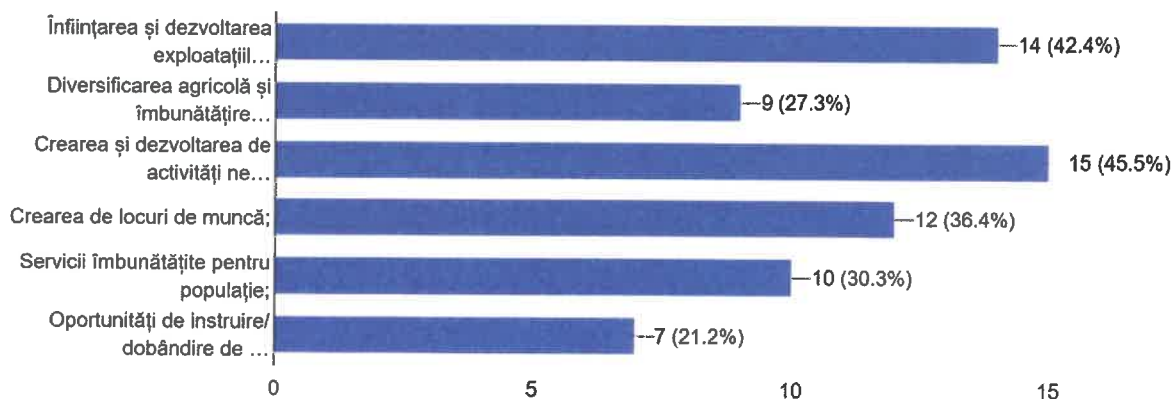
Considerați că aceste modificări au determinat ca proiectele finanțate să acopere într-un grad spor necesitățile identificate? Justificați răspunsul dumneavoastră.

In selectarea participanților la focus grup s-a încercat sa fie prezenți beneficiari din cat mai multe domenii.

Analizând comparativ răspunsurile transmise la chestionarul online cu analiza SWOT de la momentul scrierii strategiei, se observa ca nevoile au rămas aceleași și ca logica strategiei este încă relevantă.

3. Care considerați că sunt principalele nevoi din teritoriul GAL COLINELE IAȘILOR ?

33 responses



Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme specifice.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

In urma triangularii metodelor și a surselor de date, concluzionam că implementarea SDL a acoperit într-o anumită măsură nevoile identificate ceea ce a dus la înființarea, diversificarea și dezvoltarea întreprinderilor în teritoriul GAL. Performanțele economice ale fermelor mici și ale exploatațiilor

agricole au crescut prin dotarea cu utilaje performante și ecologice. Odată cu implementarea SDL au fost încurajați tinerii să înceapă afaceri în agricultură și în alte sectoare economice din mediul rural. Consecința a fost reducerea sărăciei și îmbunătățirea serviciilor în mediul rural, iar în unele cazuri înființarea unor servicii noi sau deficitare, creșterea calității vieții.

Majoritatea respondenților concluzionează ca nevoile și necesitățile identificate la momentul scrierii strategiei sunt încă aceleași, chiar dacă acestea sunt mai atenuate în ceea ce privește impactul negativ pe care îl au asupra zonei. Astfel, cu toate că se remarcă anumite îmbunătățiri în ceea ce privește dezvoltarea zonei, nevoile sunt încă presante, iar sumele alocate prin LEADER sunt insuficiente pentru a răspunde și a rezolva toate problemele teritoriului GAL. Raportat însă la procentul proiectelor de dezvoltare rurală finanțate, participanții observa o ameliorare și considera că logica intervenției strategiei este încă foarte relevantă.

Strategia are nevoie de o capacitate de adaptabilitate la nevoile actuale ale comunității, care se pot modifica de la o perioadă la alta, importante fiind rezultatele finale și efectele lor asupra comunității. Astfel, s-au finanțat mai multe proiecte decât s-au prevăzut inițial pe unele măsuri, dându-se astfel șansa ca mai mulți beneficiari să acceseze finanțarea, mutându-se sumele rămase neutilizate la alte măsuri.

Intervențiile realizate au un grad mare de relevanță în raport cu nevoile teritoriului, implementarea acestor proiecte fiind facilitată de experiența specifică LEADER acumulată de beneficiari în perioada anterioară de programare și de utilizarea unor proceduri clare și unitare specifice GAL pentru selectarea proiectelor.

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Întrucât nevoile identificate în cadrul teritoriului sunt încă neacoperite în totalitate, iar fondurile alocate au fost insuficiente pentru a răspunde necesităților, recomandările sunt: continuarea programului LEADER și în următoarea perioadă de programare, prin implementarea unei noi strategii de dezvoltare locală, dar și identificarea și accesarea unor surse alternative de finanțare.

Întrebarea comună de evaluare

2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?

Secțiunea 1: Lista măsurilor

- M1 - Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare / DI 1C
- M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici / DI 2A
- M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole / DI 2A
- M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori / DI 2B
- M5 - Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL / DI 6A
- M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici / DI 6A
- M7 - Dezvoltare locală în zonele rurale / DI 6B
- M8 - Susținerea incluziunii sociale / DI 6B
- M9 - Dezvoltarea infrastructurii sociale / DI 6B

Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea Comună de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

CRITERII DE EVALUARE:

- Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?
- Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?
- Sunt rezultatele așteptate clar definite?

INDICATORI:

- Număr măsuri /proceduri, activități de sprijin prevăzute în SDL.
- Numărul de indicatori realizați pentru fiecare măsură în parte.

Au fost formulate întrebări adiționale în cadrul chestionarului online:

5. În ce măsură considerați că au contribuit activitățile prevăzute în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL „Colinele Iașilor” la dezvoltarea economică și la îmbunătățirea condițiilor de trai a populației din teritoriul GAL?

6. Considerați suficiente resursele alocate măsurilor din cadrul SDL pentru a genera realizările și rezultatele prevăzute în SDL?

Secțiunea 3: Metode aplicate

Răspunsul la Întrebarea Comună de Evaluare se bazează pe utilizarea unui mix de instrumente metodologice cantitative și calitative, și anume:

Metodele aplicate au fost:

Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrativ

Observația

Focus grup

Chestionar online

Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

La momentul raportării studiului, valorile cantitative ale indicatorilor erau:

- Număr măsuri /proceduri, activități de sprijin prevăzute în SDL: 9 măsuri de finanțare
- Numărul de indicatori realizați pentru fiecare măsură în parte

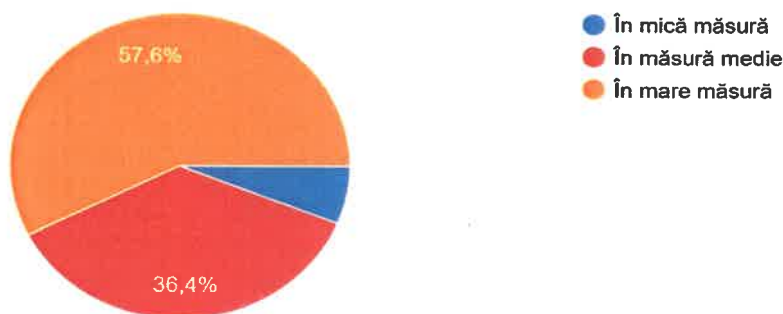
Nr. crt	Măsura	Indicator de realizat	Indicator realizat
1	M1 - Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare	Număr total al participanților instruiți – 10.	Număr total al participanților instruiți – 10.
2	M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți – 4; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului – 1.	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți – 4; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului – 4.
3	M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți – 1; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului – 1; Numărul de locuri de muncă create – 1.	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți – 4; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului – 3; Numărul de locuri de muncă create – 7.
4	M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți – 4; Numărul de locuri de muncă create - 1	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți – 6; Numărul de locuri de muncă create – 6;

		Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului - 1	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului – 7.
5	M5 – Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL	Numărul de locuri de muncă create – 2; Număr total de întreprinderi sprijinite/ create – 2; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului – 1.	Numărul de locuri de muncă create – 12; Număr total de întreprinderi sprijinite/ create – 5; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului – 3.
6	M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici	Numărul de locuri de muncă create – 2; Număr total de întreprinderi sprijinite – 2; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului – 1.	Numărul de locuri de muncă create – 3; Număr total de întreprinderi sprijinite – 2; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului – 2.
7	M7 - Dezvoltare locală în zonele rurale	Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite – 1.300; Numărul de comune sprijinite – 4; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului – 1.	Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite - 66.598; Numărul de comune sprijinite – 14; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului - 7.
8	M8 - Susținerea incluziunii sociale	Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri îmbunătățite – 50.	Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri îmbunătățite – 1.163.
9	M9 - Dezvoltarea infrastructurii sociale	Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri sociale îmbunătățite – 50.	Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri sociale îmbunătățite – 15.

În urma aplicării chestionarului online, au fost transmise 33 de răspunsuri:

5. În ce măsură considerați că au contribuit activitățile prevăzute în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală a Asocia...e trai a populației din teritoriul GAL?

33 de răspunsuri



Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme specifice.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

În vederea furnizării unui răspuns la această întrebare de evaluare, evaluatorii au utilizat o combinație între instrumentele metodologiilor calitative și cantitative.

Prin identificarea nevoilor teritoriului GAL, urmate de atragerea de fonduri nerambursabile necesare acoperirii acestor nevoi identificate în cadrul SDL, implementarea SDL a avut un impact pozitiv asupra serviciilor și infrastructurii finanțate până în prezent.

Proiectele finanțate au generat astfel îmbunătățirea diverselor servicii din teritoriul GAL, achiziția de utilaje.

Prin proiectele finanțate vor fi create locuri de muncă ce vor fi ocupate în viitorul apropiat de locuitorii ai comunităților din zona de implementare a acestora.

În strategie au fost propuse 6 locuri de muncă a fi create, iar la data de 01 oct 2018 erau deja create 6 locuri de muncă, iar în urma implementării proiectelor finanțate (conform stadiului de la 01 octombrie 2018), prin SDL vor mai fi înființate alte 23 de locuri de muncă.

Concluzionăm că logica intervenției care sta la baza strategiei de dezvoltare locală este **foarte coerentă**, atâta timp cât activitățile prevăzute în cadrul SDL au început deja să genereze o parte din rezultatele așteptate, cu toate că resursele alocate pentru implementarea strategiei nu sunt suficiente pentru a acoperi toate nevoile teritoriului.

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Recomandări: alocarea mai mare a fondurilor către dezvoltarea serviciilor și infrastructurii locale.

Întrebarea comună de evaluare

3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?

Secțiunea 1: Lista măsurilor

M1 - Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare / DI 1C

- M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici / DI 2A
M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole / DI 2A
M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori / DI 2B
M5 - Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL / DI 6A
M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici / DI 6A
M7 - Dezvoltare locală în zonele rurale / DI 6B
M8 - Susținerea incluziunii sociale / DI 6B
M9 - Dezvoltarea infrastructurii sociale / DI 6B

Tabelul următor ilustrează cheltuielile angajate și realizate ale măsurilor la momentul 01 octombrie 2018.

Măsura	Cheltuieli angajate	Nivel de implementare (angajat) (%)	Cheltuieli realizate 2016-2018	Nivel de implementare (realizat) (%)	Alocare financiară din SDL
M1/DI 1C	0	0,00%	0	0,00%	10.000
M2/DI 2A	60.000	100%	45.000	75%	60.000
M3/DI 2A	163.189	100%	141.154,14	86,50%	163.189
M4/DI 2B	280.000	100%	210.000	75%	280.000
M5/DI 6A	270.000	100%	189.000	70%	270.000
M6/DI 6A	136.855	100%	0	0,00%	136.855
M7/DI 6B	1.035.205	86,80%	40.394,77	3,90%	1.192.620
M8/DI 6B	54.971	100%	0	0,00%	54.971
M9/DI 6B	0	0%	0	0,00%	82.390
	2.000.220	88,89%	625.548,91	31,27%	2.250.025

Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea Comună de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

Pentru a putea formula un răspuns la aceasta întrebare, au fost formulate întrebări adiționale, pentru fiecare domeniu de intervenție:

DI 1C: 3.1 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL învățarea pe tot parcursul vieții și formarea profesională în sectorul agricol?

CRITERII DE EVALUARE:

- Strategia de dezvoltare locală a creat oportunitatea de instruire în domeniul agricol.

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de proiecte selectate
- Numărul de participanți care vor fi instruiți

DI 2A: 3.2 În ce măsură au contribuit intervențiile SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor sprijinite și la diversificarea agricolă?

CRITERII DE EVALUARE:

- Au fost create măsuri dedicate dezvoltării exploatațiilor agricole
- Au fost sprijinite fermele mici și mijlocii
- Au fost dezvoltate exploatațiile agricole
- Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de măsuri dedicate dezvoltării exploatațiilor agricole
- Numărul de ferme mici și mijlocii înființate
- Numărul de exploatații agricole care au fost dezvoltate
- Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare

DI 2B: 3.3 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special reînnoirea generațiilor?

CRITERII DE EVALUARE:

- A fost facilitată reînnoirea generațiilor de agricultori
- Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului
- Au fost sprijiniți fermierii calificați corespunzător

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți
- Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare
- Numărul de fermieri calificați corespunzător

DI 6A: 3.4 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?

CRITERII DE EVALUARE:

- Au fost create măsuri dedicate dezvoltării întreprinderilor mici
- Au fost sprijinite întreprinderile mici
- A crescut diversitatea afacerilor în mediul rural
- Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului
- Au fost create locuri de muncă în cadrul întreprinderilor sprijinite

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de măsuri dedicate dezvoltării întreprinderilor mici
- Numărul întreprinderilor mici sprijinite
- Numărul produselor / serviciilor noi dezvoltate de către întreprinderile mici sprijinite
- Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare
- Numărul de locuri de muncă create în cadrul întreprinderilor sprijinite

DI 6B: 3.5 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

CRITERII DE EVALUARE:

- Au fost sprijinite comunitățile locale
- Au fost sprijinite comunitățile de etnie romă
- Au fost dezvoltate servicii sociale

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de proiecte finanțate
- Numărul de comune sprijinite
- Populația care beneficiază de serviciile îmbunătățite

Secțiunea 3: Metode aplicate

Metodele aplicate pentru aceasta măsură și pentru sub-întrebările specifice au fost:

- ✓ Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative (cantitativă)
- ✓ Observația (calitativă)
- ✓ Chestionar online (calitativă)

Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

Valorile indicatorilor sunt prezentate separat pentru fiecare Domeniu de intervenție și fiecare măsură în parte în secțiunea specifică fiecărui domeniu de intervenție (în tabelele ce urmează)

Cumulat, la data de 01 octombrie 2018, GAL se afla în următorul stadiu:

- ✓ **41 proiecte** selectate de GAL în valoare totală de **2.250.025 euro**, reprezentând **100%** din valoarea totală alocată SDL pentru implementarea măsurilor, din care:

- 37 proiecte contractate în valoare totală de 2.000.220 euro, reprezentând 88,90% din valoarea totală alocată SDL
- 2 proiecte în curs de contractare, în valoare totală de 162.390 euro, reprezentând 7,22% din valoarea totală alocată SDL
- 2 proiecte în evaluare la AFIR, în valoare de 87.415 euro, reprezentând 3,88% din valoarea totală alocată SDL

Total suma plătită: 625.548,91 euro, reprezentant 27,80% din alocarea totală a strategiei, respectiv 31,27% din valoarea totală contractată.

La data raportării, se înregistrează trei proiecte finalizate 100%, pe măsura M3/DI 2A, fonduri absorbite 141.154,14 euro, reprezentând 6,27% din valoarea totală alocată SDL.

Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

Analizând datele colectate prin aplicarea mixtului de metode și instrumente descris mai sus, pentru fiecare sub-întrebare, concluzionăm faptul că obiectivele strategiei GAL „Colinele Iașilor” au fost atinse în măsură medie până la data de 01 octombrie 2018.

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
----------------	-----------------	----------------

Având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării, respectiv 01 octombrie 2018, și faptul că au fost selectate de GAL proiecte având o valoare totală de 2.250.025 euro, reprezentând 100% din valoarea totală alocată SDL pentru implementarea măsurilor și faptul că 88,90% din fonduri erau contractate, considerăm că probabilitatea atingerii obiectivelor SDL în viitor este:

Redusă	Medie	Ridicată
--------	-------	----------

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Concluziile și recomandările sunt formulate la fiecare sub-întrebare în parte.

Întrebarea specifică de evaluare

3.1 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL învățarea pe tot parcursul vieții și formarea profesională în sectorul agricol?

Secțiunea 1: Lista măsurilor

- M1 - Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare / DI 1C
- M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici / DI 2A
- M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatașilor agricoli / DI 2A
- M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori / DI 2B

Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea specifică de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

CRITERII DE EVALUARE:

- Strategia de dezvoltare locală a creat oportunitatea de instruire în domeniul agricol.

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de proiecte selectate
- Numărul de participanți care vor fi instruiți

Secțiunea 3: Metode aplicate

Metoda aplicată a fost:

Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrativ

Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

La momentul raportării studiului, valorile cantitative ale indicatorilor erau:

- **Numărul de proiecte selectate: 1 proiect (M1 – Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare)**

Strategia de dezvoltare locală prevede o măsură dedicată transferului de cunoștințe și acțiunilor de informare pe teritoriul GAL „Colinele Iașilor”. În acest sens, în perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 a fost depus și selectat un proiect care are ca obiectiv realizarea unor acțiuni de instruire care vor urmări îmbunătățirea competențelor participanților în domeniile: tehnologii agricole și agroalimentare inovative, standarde comunitare la nivelul fermei, managementul general al fermei, eco-condiționalitatea, ameliorarea peisajului și protecția mediului.

Alocarea financiară pe măsura M1 este de 10.000 euro și au fost epuizate toate fondurile prin proiectul selectat.

- **Numărul de participanți ce vor fi instruiți: 20 participanți**

Rezultatele anticipate pentru acest proiect implică minim 20 de participanți care vor fi instruiți (dintre care 15 sunt beneficiari ai GAL „Colinele Iașilor”), depășind astfel indicatorul propus prin SDL, care este de 10 participanți.

Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Răspunsul la întrebarea specifică de evaluare este influențat de stadiul implementării proiectului.

Până la data de 01 octombrie 2018, proiectul a primit notificarea spre contractare, urmând să semneze contractul și să primească finanțare.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

Analizând progresul înregistrat până la data de 01 octombrie 2018 și faptul că proiectul era în evaluare urmând a fi notificat spre contractare, concluzionăm că probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor este foarte mare. De asemenea, prin implementarea acestui proiect GAL „Colinele Iașilor” își va respecta Criteriul de Selecție CS 4.2 *Complementaritatea intervențiilor propuse în SDL*, punctat la selecția SDL cu 10 puncte, deoarece beneficiarii direcți ai măsurilor M2, M3 și M4 vor fi incluși cu prioritate în categoria beneficiarilor indirecti (grupul țintă) ai măsurii M1.

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Având în vedere importanța sporită și caracterul complementar al activităților de instruire pe teme care prezintă interes pentru beneficiarii măsurilor agricole și care sunt necesare pentru implementarea eficientă a proiectelor finanțate, se recomandă îndrumarea și sprijinirea beneficiarului în procesul de contractare și, ulterior, accelerarea implementării proiectului.

Întrebarea specifică de evaluare

3.2 În ce măsură au contribuit intervențiile SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor sprijinite și la diversificarea agricolă?

Secțiunea 1: Lista măsurilor

M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici / DI 2A

M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole / DI 2A

Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea specifică de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

CRITERII DE EVALUARE:

- Au fost create măsuri dedicate dezvoltării exploatațiilor agricole
- Au fost sprijinite fermele mici și mijlocii
- Au fost dezvoltate exploatațiile agricole

- Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului
- Au fost create locuri de muncă în cadrul exploatațiilor sprijinite

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de măsuri dedicate dezvoltării exploatațiilor agricole
- Numărul de ferme mici și mijlocii înființate
- Numărul de exploatații agricole care au fost dezvoltate
- Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare
- Numărul de locuri de muncă create

Secțiunea 3: Metode aplicate

Răspunsul la Întrebarea specifică de Evaluare se bazează pe utilizarea unui mix de instrumente metodologice cantitative și calitative, și anume:

Metodele aplicate au fost:

Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrativ

Observația

Chestionar online

Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

La momentul raportării studiului, valorile cantitative ale indicatorilor erau:

- **Numărul de măsuri dedicate dezvoltării exploatațiilor agricole: 2 măsuri**

Strategia de dezvoltare locală prevede două măsuri dedicate dezvoltării exploatațiilor agricole:

- M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici / DI 2A
- M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole / DI 2A

În perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 au fost finanțate 8 proiecte: 4 proiecte pe măsura M2 și 4 proiecte pe măsura M3, epuizându-se toate fondurile dedicate celor 2 măsuri. Alocarea totală pentru aceste măsuri a fost de 223.189 euro.

- **Numărul de ferme mici și mijlocii înființate: 4 ferme mici înființate (măsura M2)**

Această măsură de finanțare a avut o alocare financiară de 60.000 euro, cu o valoare maximă de 15.000 euro pe proiect.

În perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 au fost depuse 6 proiecte, unul fiind declarat neconform, unul retras, iar 4 au fost selectate și contractate, epuizându-se toate fondurile disponibile pe măsură. Din suma totală contractată, au fost efectuate plăți în valoare de 45.000 euro, reprezentând 75% din totalul alocat. Astfel, prin măsura M2 au fost înființate 4 ferme mici prin proiectele depuse la GAL „Colinele Iașilor”.

După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus are aceeași valoare cu indicatorul realizat pe măsura M2.

- **Numărul de exploatații agricole care au fost dezvoltate: 4 exploatații agricole (măsura M3)**

Această măsură de finanțare a avut o alocare financiară de 163.189 euro.

În perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 au fost depuse 8 proiecte, 3 fiind neconforme, unul neeligibil, iar celelalte 4 au fost selectate și contractate, epuizând valoarea totală disponibilă pe măsură. Din valoarea totală contractată, au fost efectuate plăți în valoare de 141.154,14 euro, reprezentând 86,50% din valoarea alocată. Astfel, au fost dezvoltate 4 exploatații agricole prin proiectele depuse la GAL „Colinele Iașilor”.

După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus a fost depășit cu mult de indicatorul realizat pe măsura M3.

- **Numărul de proiecte care conțin componente de protecția mediului, climă și inovare: 3 proiecte**

Din cele 8 proiecte finanțate pe măsurile M2 și M3 până la data de 01.10.2018, 7 proiecte au promovat inovarea sau protecția mediului.

După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus a fost depășit cu mult de indicatorul realizat pe măsurile M2 și M3.

- **Numărul de locuri de muncă create: 7 locuri de muncă**

Prin măsura M3 au fost create 7 locuri de muncă. După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus a fost depășit cu mult de indicatorul realizat pe măsura M3.

Indicatori:

Măsura 2 „Îmbunătățirea performanței economice a firmelor mici”

INDICATOR	PROPUȘ	REALIZAT
Număr de exploatații agricole sprijinite	4	4
Număr de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	1	4

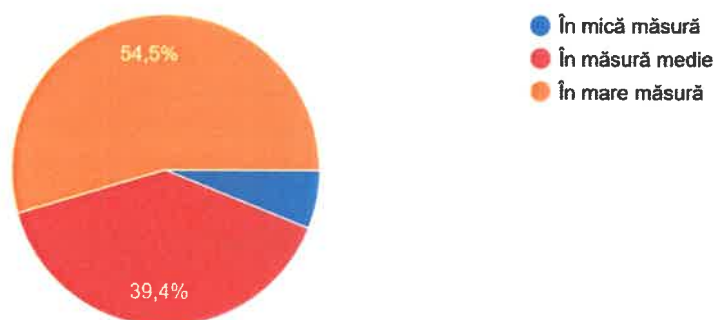
Măsura 3 „Îmbunătățirea performanței economice a exploatațiilor agricole”

INDICATOR	PROPUȘ	REALIZAT
Număr de exploatații agricole sprijinite	1	4
Număr de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	1	3
Număr de locuri de muncă create	1	7

În urma aplicării chestionarului online, au fost transmise 33 de răspunsuri:

7. În ce măsură considerați ca a contribuit SDL la modernizarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL?

33 de răspunsuri



Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

Beneficiarii potențiali au fost informați despre oportunitățile de finanțare oferite de măsurile M2 și M3, în principal prin activitățile de animare în teritoriu a echipei GAL „Colinele Iașilor”. În cadrul acțiunilor au fost discutate, împreună cu actorii cheie relevați (potențiali beneficiari, organizații profesionale, parteneri economici și sociali, organizații nonguvernamentale etc.), aspectele legate de criteriile de eligibilitate, precum și alte elemente de interes incluse în ghidul solicitantului. Informațiile privind oportunitățile de finanțare au fost diseminate și prin intermediul site-ului și prin intermediul afișelor și pliantelor distribuite la unitățile administrativ teritoriale partenere.

Atingerea, într-o bună măsură, a valorilor țintă, în octombrie 2018, reflectă modelele de implementare asupra domeniului de intervenție atât în cazul indicatorilor specifici, cât și al celor țintă, în special în ceea ce privește modernizarea exploatațiilor și înființarea fermelor mici.

La data raportării 3 din cele 4 proiecte finanțate prin măsura M3 erau deja finalizate, fiind create 6 locuri noi de muncă.

Majoritatea fondurilor investite prin M2/ DI 2A – ferme mici, s-au îndreptat către sectorul apicol (3 din cele 4 proiecte finanțate) și 1 proiect pe sectorul vegetal (horticultura).

Majoritatea fondurilor investite prin M3/DI 2A s-au îndreptat tot către sectorul vegetal (3 din cele 4 proiecte finanțate) și 1 proiect pe sectorul apicol.

Majoritatea beneficiarilor au investit fondurile în achiziționarea de utilaje și echipamente.

În ceea ce privește inovarea exploatațiilor agricole, majoritatea respondenților au specificat faptul că au realizat investiții legate de inovarea tehnologică. Niciunul dintre respondenți nu a început procesarea produselor agricole proprii.

Datele furnizate de către respondenți indică faptul că pentru 90% dintre aceștia investiția a creat noi oportunități pe piața locală, mai mult de jumătate dintre beneficiarii proiectelor au stabilit colaborări cu noi întreprinderi și exploatații agricole.

Toate aceste aspecte au favorizat creșterea veniturilor și a forței de muncă.

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Realizarea țăintelor previzionate pentru indicatorii de realizare este destul de avansată în cadrul măsurilor.

- ✓ Alocarea financiară suplimentară pentru a finanța și proiectele eligibile fără finanțare.
- ✓ Încurajarea beneficiarilor prin simplificarea procedurilor administrative

Întrebarea specifică de evaluare

3.3 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special reînnoirea generațiilor?

Secțiunea 1: Lista măsurilor

M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori / DI 2B

Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea specifică de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

CRITERII DE EVALUARE:

- A fost facilitată reînnoirea generațiilor de agricultori
- Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului
- Au fost create locuri de muncă în cadrul exploatațiilor sprijinite
- Au fost sprijiniți fermierii calificați corespunzător

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți
- Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare
- Numărul de locuri de muncă create
- Numărul de fermieri calificați corespunzător

Secțiunea 3: Metode aplicate

Răspunsul la Întrebarea specifică de Evaluare se bazează pe utilizarea unui mix de instrumente metodologice cantitative și calitative, și anume:

Metodele aplicate au fost:

Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrativ

Observația

Chestionar online

Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

La momentul raportării studiului, valorile cantitative ale indicatorilor erau:

- **Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 7 exploatații agricole/beneficiari sprijiniți (măsura M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori / DI 2B)**

Strategia de dezvoltare locală prevede o măsură dedicată tinerilor fermieri și reînnoirii generațiilor de agricultori. În perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 au fost depuse 15 proiecte, două fiind retrase/neconforme, 7 au fost selectate și contractate, iar 6 au rămas în așteptare. Alocarea totală pe măsură a fost de 280.000 euro, toate fondurile fiind contractate, din care 75%, respectiv 210.000 euro au fost rambursați. Astfel, au fost sprijinite 7 exploatații prin proiectele depuse la GAL pe măsura M4. După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus a fost depășit de indicatorul realizat pe măsura M4.

- **Numărul de proiecte care conțin componente de protecția mediului, climă și inovare: 7 proiecte**

Din cele 7 proiecte finanțate pe măsura M4, toate au promovat inovarea sau protecția mediului.

După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus a fost depășit cu mult de indicatorul realizat pe măsura M4.

- **Numărul de locuri de muncă create: 7 locuri de muncă**

Prin măsura M4 au fost create 7 locuri de muncă. După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus a fost depășit cu mult de indicatorul realizat pe măsura M4.

- **Numărul de fermieri calificați corespunzător: 4 fermieri calificați**

Din cei 7 beneficiari sprijiniți prin măsura M4 la GAL „Colinele Iașilor”, 4 sunt calificați corespunzător.

Indicatori:

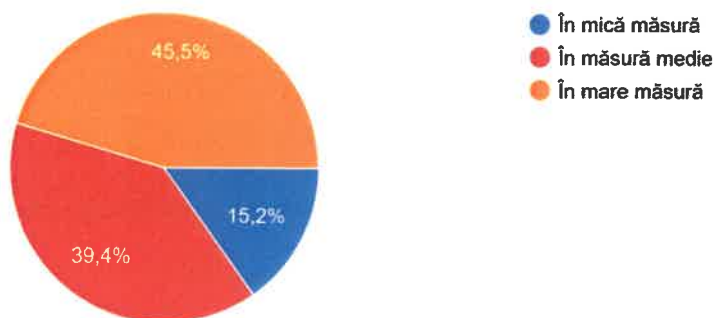
Măsura 4 „Reînnoirea generațiilor de agricultori”

INDICATOR	PROPUS	REALIZAT
Număr de exploatații agricole sprijinite	4	7
Număr de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	1	7
Număr de locuri de muncă create	1	7

În urma aplicării chestionarului online, au fost transmise 33 de răspunsuri:

8. În ce măsură considerați ca a contribuit SDL la reînnoirea generațiilor de agricultori?

33 de răspunsuri



Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

Considerăm că până la 01.10.2018 intervențiile SDL au sprijinit în mare măsură intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și reînnoirea generațiilor, raportat la indicatorul propus la scrierea strategiei.

Din cele 7 proiecte contractate, au fost sprijinite 2 exploatații apicole, 4 vegetale și una zootehnică (creșterea porcilor).

Reînnoirea generațiilor agricole nu este legată doar de DI 2B și de măsura 4, ci și de celelalte măsuri ale SDL prin care se finanțează fermele existente, respectiv măsurile M2 și M3.

Un punct slab este reprezentat de alocarea financiară mică, care nu corespunde nevoilor teritoriale și ale beneficiarilor. În ciuda faptului că un număr mare de proiecte au fost eligibile, acestea nu au beneficiat de finanțare, din moment ce bugetul prevăzut a fost depășit – 6 proiecte fiind eligibile și neselectate din lipsă de fonduri.

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Alocarea financiară suplimentară pentru a finanța și proiectele eligibile fără finanțare.

Este important a se lua în considerare necesitatea de a elimina sau de a reduce neîncrederea fermierilor în vârstă de a vinde / închiria terenuri tinerilor.

Încurajarea beneficiarilor prin simplificarea procedurilor administrative

Întrebarea specifică de evaluare

3.4 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?

Secțiunea 1: Lista măsurilor

M5 - Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL / DI 6A

M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici / DI 6A

Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea specifică de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

CRITERII DE EVALUARE:

- Au fost create măsuri dedicate dezvoltării întreprinderilor mici
- Au fost sprijinite întreprinderile mici

- A crescut diversitatea afacerilor în mediul rural
- Proiectele au promovat inovarea, protecția mediului
- Au fost create locuri de muncă în cadrul întreprinderilor sprijinite

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de măsuri dedicate dezvoltării întreprinderilor mici
- Numărul întreprinderilor mici sprijinite
- Numărul produselor / serviciilor noi dezvoltate de către întreprinderile mici sprijinite
- Numărul de proiecte care conține componente de protecția mediului, climă și inovare
- Numărul de locuri de muncă create în cadrul întreprinderilor sprijinite

Secțiunea 3: Metode aplicate

Răspunsul la Întrebarea specifică de Evaluare se bazează pe utilizarea unui mix de instrumente metodologice cantitative și calitative, și anume:

Metodele aplicate au fost:

Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrativ

Observația

Chestionar online

Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

La momentul raportării studiului, valorile cantitative ale indicatorilor erau:

- **Numărul de măsuri dedicate dezvoltării întreprinderilor mici: 2 măsuri**

Strategia de dezvoltare locală prevede două măsuri dedicate diversificării, înființării și dezvoltării de întreprinderi mici, precum și pentru crearea de locuri de muncă pe teritoriul GAL:

- M5 - Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL / DI 6A
- M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici / DI 6A

În perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 au fost finanțate 7 proiecte: 5 proiecte pe măsura M5 și 2 proiecte pe măsura M6, epuizându-se toate fondurile dedicate celor 2 măsuri. Alocarea totală pentru aceste măsuri a fost de 406.855 euro.

- **Numărul întreprinderilor mici sprijinite: 7 întreprinderi mici sprijinite**

În perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 au fost depuse 8 proiecte pe măsura M5, din care 2 au fost neconforme, 5 au fost selectate și contractate, iar unul a rămas în așteptare. Această măsură de finanțare a avut o alocare financiară de 270.000 euro, cu o valoare maximă de 50.000 euro pe proiect de servicii și 70.000 euro pe proiect de producție. Din valoarea totală contractată, au fost efectuate plăți în procent de 70%, respectiv în sumă de 189.000 euro. Astfel, au fost sprijinite 5 întreprinderi mici prin proiectele depuse la GAL „Colinele Iașilor” pe măsura M5.

În perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 au fost depuse 5 proiecte pe măsura M6, din care unul a fost declarat neconform, unul a fost retras, 2 au fost selectate și contractate, iar unul a rămas în așteptare. Această măsură de finanțare a avut o alocare financiară de 136.855 euro, toate fondurile epuizându-se prin cele două proiecte contractate. Până la data de 01 octombrie 2018 nu au fost înregistrate plăți pe această măsură. În concluzie, au fost sprijinite 2 întreprinderi mici prin proiectele depuse la GAL „Colinele Iașilor” pe măsura M6.

După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus este depășit de indicatorul realizat pe măsurile M5 și M6.

- **Numărul produselor / serviciilor noi dezvoltate de către întreprinderile mici sprijinite**

În perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 au fost sprijinite 7 întreprinderi mici care au dezvoltat produse precum: mobilier de bucătărie și servicii precum: întreținere și reparații autovehicule, servicii de topografie, servicii foto-video, servicii de cadastru și servicii agroturistice.

- **Numărul de proiecte care conțin componente de protecția mediului, climă și inovare: 5 proiecte**

Din cele 7 proiecte finanțate pe măsurile M5 și M6 până la data de 01.10.2018, 5 proiecte au promovat inovarea sau protecția mediului.

După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus a fost depășit cu mult de indicatorul realizat pe măsurile M5 și M6.

- **Numărul de locuri de muncă create: 15 locuri de muncă**

Prin măsura M5 au fost create 12 locuri de muncă, iar pe măsura M6 încă 3.. După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus a fost depășit cu mult de indicatorul realizat pe măsura M3.

Indicatori:

Măsura 5 „Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL”

INDICATOR	PROPUS	REALIZAT
Număr de întreprinderi sprijinite/create	2	5
Număr de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	1	3
Număr de locuri de muncă create	2	12

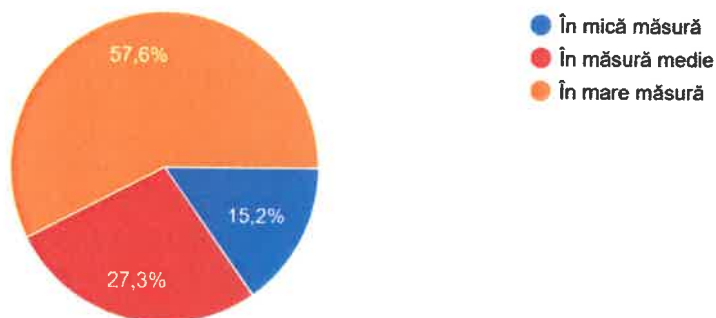
Măsura 6 „Dezvoltarea de întreprinderi mici”

INDICATOR	PROPUS	REALIZAT
Număr de întreprinderi sprijinite	2	2
Număr de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	1	2
Număr de locuri de muncă create	2	3

În urma aplicării chestionarului online, au fost transmise 33 de răspunsuri:

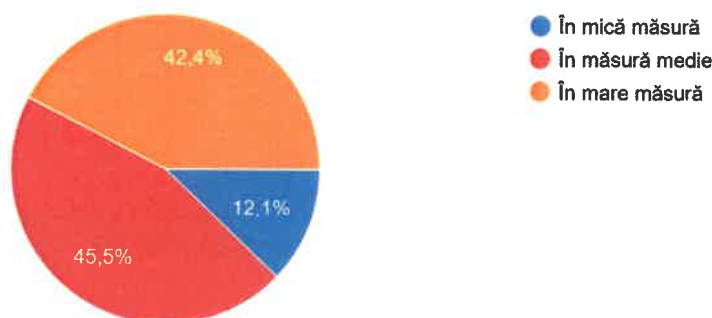
9. În ce măsură considerați ca a contribuit SDL la diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?

33 de răspunsuri



17. În ce măsură considerați că SDL a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă?

33 de răspunsuri



Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

SDL urmărește în mod specific obiectivul dublu al diversificării economiei rurale și al creării de noi locuri de muncă prin M5 și M6. Comunicarea asigurată în timpul publicării apelurilor este în general considerată ca fiind bună, deoarece GAL a sprijinit solicitanții prin consultări, prin elaborarea de manuale și instrucțiuni.

Implementarea SDL, prin atragerea fondurilor nerambursabile aferente măsurilor de finanțare în care s-a pus accent pe dezvoltarea resurselor umane, a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă în diversele sectoare economice finanțate.

Astfel, vor fi create locuri de muncă ce vor fi ocupate în viitorul apropiat de locuitorii ai comunităților din zona de implementare a proiectelor. Se observă faptul că numărul de locuri de muncă create, raportat la nevoia identificată în teritoriul GAL este mai mare. În strategie au fost propuse 6 locuri de muncă a fi create, iar în urma implementării proiectelor finanțate (conform stadiului de la 01 octombrie 2018), prin SDL vor fi înființate 15 locuri de muncă – în cadrul DI 6A.

În concluzie, considerăm că la acest moment intervențiile SDL au sprijinit **în mare măsură** diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă.

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Proiectele finanțate în cadrul M5 au contribuit, în mod evident, la realizarea obiectivelor DI 6A, prin promovarea diversificării economiei rurale și crearea de noi oportunități de locuri de muncă.

În ceea ce privește cuantificarea indicatorului de rezultat Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite, numărul locurilor de muncă create corespund cu 100% din valoarea țintă, în timp ce numărul de locuri de muncă care urmează a fi create depășește cu aproape 400% valoarea țintă.

Recomandări

Resursele financiare limitate reprezintă una dintre problemele principale care împiedică atingerea rezultatelor scontate în cadrul DI 6A. Prin urmare, este esențială o realocare financiară, merită să corespundă nevoilor beneficiarilor, luând în considerare faptul că exista un proiect eligibil fără finanțare de peste măsura M6.

O simplificare a procesului de implementare (licitații / achiziții publice, plăți, controale etc.) trebuie luată în considerare, pentru a ușura sarcinile administrative asupra beneficiarilor;

Întrebarea specifică de evaluare

3.5 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Secțiunea 1: Lista măsurilor

M7 - Dezvoltare locală în zonele rurale / DI 6B

M8 - Susținerea incluziunii sociale / DI 6B

M9 - Dezvoltarea infrastructurii sociale / DI 6B

Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea specifică de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

CRITERII DE EVALUARE:

- Au fost sprijinite comunitățile locale
- Au fost sprijinite comunitățile de etnie romă
- Au fost dezvoltate servicii sociale

INDICATORI DE EVALUARE:

- Numărul de proiecte finanțate
- Numărul de comune sprijinite
- Populația care beneficiază de serviciile îmbunătățite

Secțiunea 3: Metode aplicate

Răspunsul la Întrebarea specifică de Evaluare se bazează pe utilizarea unui mix de instrumente metodologice cantitative și calitative, și anume:

Metodele aplicate au fost:

Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrativ

Observația

Chestionar online

Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

La momentul raportării studiului, valorile cantitative ale indicatorilor erau:

- **Numărul de proiecte finanțate: 17 proiecte (M7, M8 și M9)**

Strategia de dezvoltare locală prevede trei măsuri dedicate dezvoltării locale în zona rurală:

- Măsura 7 „Dezvoltare locală în zonele rurale”
- Măsura 8 „Susținerea incluziunii sociale”
- Măsura 9 „Dezvoltarea infrastructurii sociale”

În perioada 11.11.2016 – 01.10.2018 au fost selectate 18 proiecte, din care 17 sunt deja finanțate, iar unul este notificat spre contractare.

Alocarea financiară pe măsura M7 a fost de 1.192.621 euro. Până la data de 01.10.2018, pe această măsură au fost depuse 21 de proiecte, din care 3 au fost retrase, 13 au fost selectate și contractate, două urmează a fi contractate, iar 3 au rămas în așteptare. Toate fondurile pe această măsură au fost epuizate. Din suma totală contractată, au fost efectuate plăți în valoare de 40.394,77 euro, respectiv 3,90%.

Alocarea financiară pe măsura M8 a fost de 54.971 euro. În perioada 11.11.2016 - 01.10.2018, pe această măsură au fost depuse 3 proiecte, din care unul a fost neeligibil, iar două au fost selectate și contractate, toate fondurile fiind epuizate. Până la data de 01 octombrie 2018 nu au fost efectuate plăți pe această măsură.

Alocarea financiară pe măsura M9 a fost de 82.390 euro. În perioada 11.11.2016 - 01.10.2018, pe această măsură a fost depus un singur proiect, care urmează a fi contractat. Pe această măsură, toate fondurile au fost epuizate.

- **Numărul de comune sprijinite: 14 comune**

Asociația GAL „Colinele Iașilor” are în componența teritorială 15 comune. Prin proiectele depuse la GAL pe măsurile M7, M8 și M9 sunt sprijinite 14 comune din teritoriu, cea de-a 15-a neaccesând fonduri pe aceste măsuri.

După o comparație a indicatorilor, s-a constatat că indicatorul propus a fost depășit cu mult de indicatorul realizat pe măsurile M7, M8 și M9.

- **Populația care beneficiază de serviciile îmbunătățite: 66.598 de locuitori**

Prin SDL a fost propus ca indicator un număr minim de 1.400 locuitori ce vor beneficia de servicii/infrastructuri îmbunătățite prin măsurile M7, M8 și M9. Acest indicator a fost depășit cu mult în urma implementării strategiei, 66.598 de locuitori din cele 14 comune beneficiază acum de servicii îmbunătățite prin SDL.

Indicatori:

Măsura 7 „Dezvoltare locală în zonele rurale”

INDICATOR	PROPUS	REALIZAT
Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	1.300	66.598
Număr de comune sprijinite	4	14
Număr de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	1	8

Măsura 8 „Susținerea incluziunii sociale”

INDICATOR	PROPUS	REALIZAT
Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	50	1.163

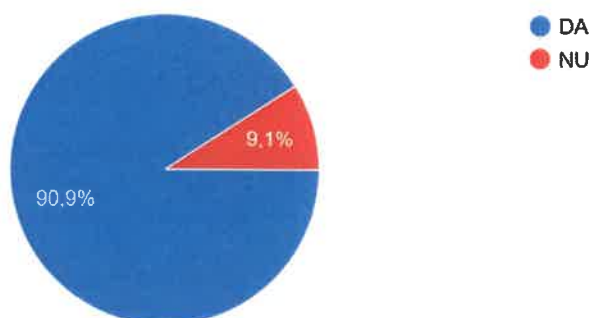
Măsura 9 „Dezvoltarea infrastructurii sociale”

INDICATOR	PROPUS	REALIZAT
Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri sociale îmbunătățite	50	15

În urma aplicării chestionarului online, au fost transmise 33 de răspunsuri:

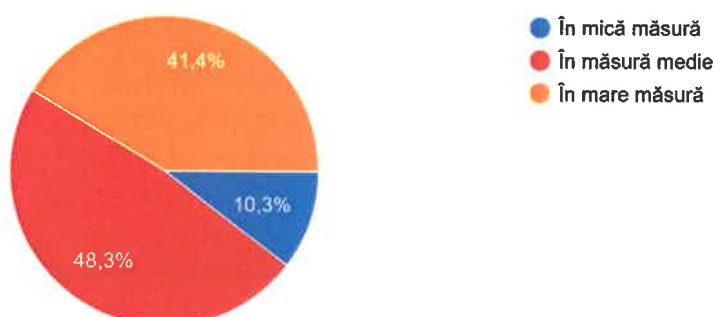
14. Aveți cunoștință despre proiectele derulate prin GAL de către autoritățile locale din teritoriul GAL?

33 de răspunsuri



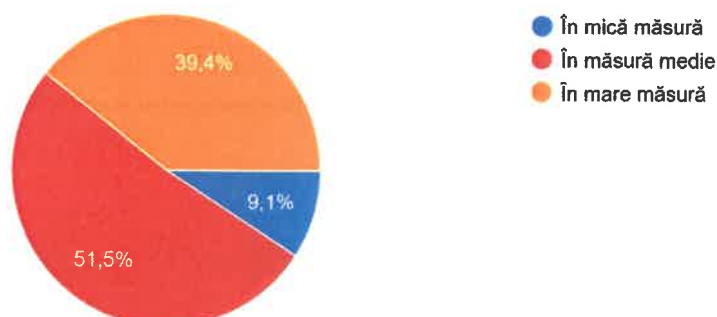
15. Dacă DA, în ce măsură considerați că serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite?

29 de răspunsuri



16. În ce măsură considerați că accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut?

33 de răspunsuri



Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

Prin identificarea nevoilor teritoriului GAL, urmate de atragerea de fonduri nerambursabile necesare acoperirii acestor nevoi, implementarea SDL a avut un impact pozitiv asupra serviciilor și infrastructurii finanțate până în prezent.

Proiectele finanțate au generat astfel îmbunătățirea diverselor servicii din teritoriul GAL, în mare parte prin achiziția de utilaje.

În concluzie, considerăm că la acest moment intervențiile SDL au sprijinit **în măsură mare** dezvoltarea locală în zonele rurale.

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Recomandări: alocarea mai mare a fondurilor către dezvoltarea serviciilor și infrastructurii locale.

Întrebarea comună de evaluare

4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)

Secțiunea 1: Lista măsurilor

- M1 - Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare / DI 1C
- M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici / DI 2A
- M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole / DI 2A
- M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori / DI 2B
- M5 - Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL / DI 6A
- M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici / DI 6A
- M7 - Dezvoltare locală în zonele rurale / DI 6B
- M8 - Susținerea incluziunii sociale / DI 6B
- M9 - Dezvoltarea infrastructurii sociale / DI 6B

Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea Comună de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

CRITERII DE EVALUARE:

- Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);
- Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.);
- Rezultatele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.

INDICATORI:

- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală
- Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală

- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală

Secțiunea 3: Metode aplicate

Pentru a putea formula răspuns la aceasta întrebare s-a folosit un mix de metode și instrumente, atât cantitative cât și calitative:

- Sondajul de opinie (chestionarul online)
- Observația
- Interviu

Au fost adresate întrebări suplimentare în cadrul interviurilor, precum:

1. Considerați că implementarea SDL a ajutat la îmbunătățirea capitalului social? Justificați răspunsul dumneavoastră.
2. Considerați că guvernanta locală a avut parte de îmbunătățiri în urma colaborării cu GAL-ul? Justificați răspunsul dumneavoastră.
3. Considerați că au fost îmbunătățite condițiile de trai la nivel local datorită implementării Strategiei de Dezvoltare Locală prin metoda LEADER (Abordarea de jos în sus)? Justificați răspunsul dumneavoastră.

În cadrul chestionarului au fost adresate următoarele întrebări:

10. Ați remarcat îmbunătățiri în ceea ce privește schimbarea mentalităților și creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL?
11. Ați remarcat îmbunătățiri în ceea ce privește guvernanta locală datorită implementării SDL?
12. Ați remarcat îmbunătățirea calității vieții a persoanelor din teritoriul GAL ca urmare a rezultatelor implementării SDL?

Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

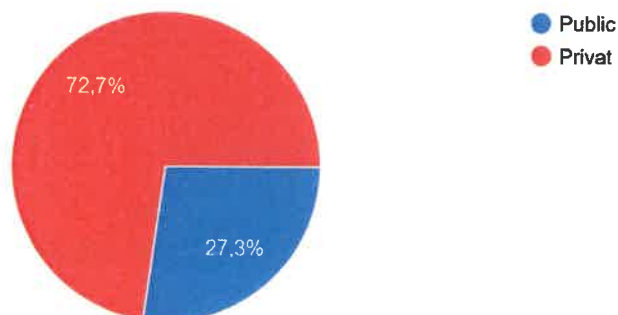
La momentul raportării studiului, valorile cantitative ale indicatorilor erau:

- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER
- Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER
- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER

Chestionarul a fost aplicat unui eșantion de 33 de persoane, atât din mediul public cât și din cel privat, persoane care au avut proiect la GAL, actori locali, membri GAL.

2. Domeniul de activitate în care activați

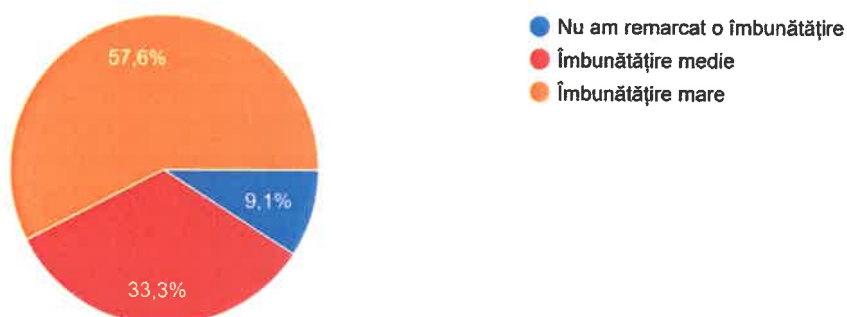
33 de răspunsuri



În urma aplicării chestionarului online, s-au obținut următoarele date:

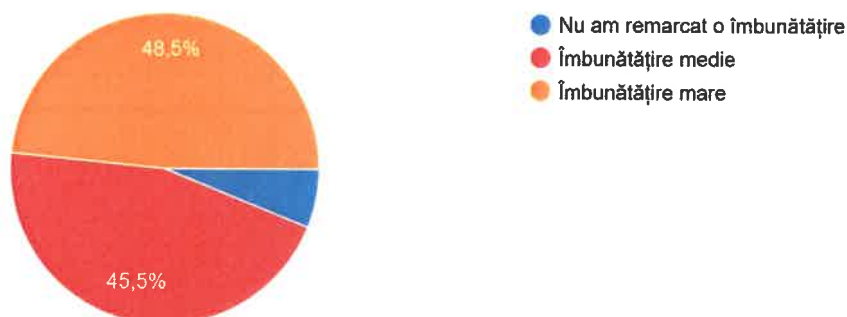
10. Ați remarcat îmbunătățiri în ceea ce privește schimbarea mentalităților și creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL?

33 de răspunsuri



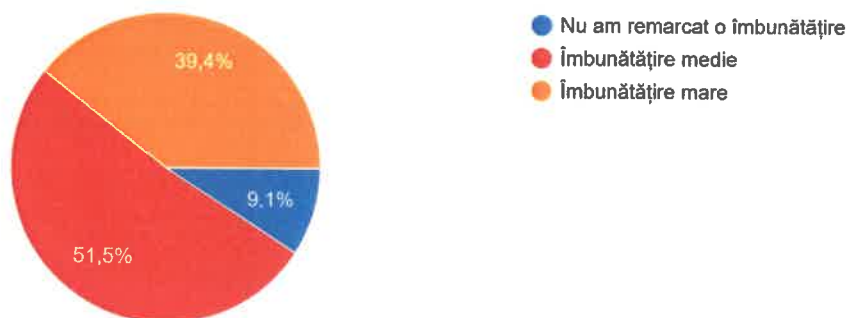
11. Ați remarcat îmbunătățiri în ceea ce privește guvernarea locală datorită implementării SDL?

33 de răspunsuri



12. Ați remarcat îmbunătățirea calității vieții a persoanelor din teritoriul GAL ca urmare a rezultatelor implementării SDL?

33 de răspunsuri



Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

Implementarea SDL a ajutat la îmbunătățirea capitalului social în sensul următoarelor aspecte: învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele. Proiectele derulate în cadrul strategiei de dezvoltare rurală SDL, au adus în primul rând încrederea în comunitățile locale ca se poate dezvolta economia locală. Astfel o schimbare de mentalitate atât la nivelul potențialilor beneficiari, dar și în rândul actorilor locali și autorităților locale și județene. În cadrul implementării SDL beneficiarii și actorii locali au colaborat între ei, au identificat subiecte de interes comun au dezvoltat competențe și capacități pe care în alt context nu le-ar fi dezvoltat.

Guvernanța locală a avut parte de îmbunătățiri în urma colaborării cu GAL-ul. În primul rând actorii locali au devenit parte a guvernantei locale prin implicarea în implementarea strategiei LEADER BOTTOM – UP. Toți factorii implicați în viața comunității locale s-au implicat efectiv în identificarea nevoilor comunității și rezolvarea lor prin gestionarea fondurilor publice private.

Implementarea SDL, prin atragerea fondurilor nerambursabile aferente măsurilor de finanțare pentru diverselor sectoare de activitate, a condus la îmbunătățirea condițiilor de trai locale, în urma căreia s-au creat locuri de muncă, s-au făcut investiții în modernizarea infrastructurii de bază.

În lumina celor prezentate, concluzionăm următoarele:

- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	o	Îmbunătățire medie	X	Îmbunătățire mare
-------------------------------	---	--------------------	---	-------------------

- Percepția actorilor locali privind rezultatele SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	<input type="radio"/>	Îmbunătățire medie	<input type="radio"/>	X Îmbunătățire mare
<ul style="list-style-type: none"> Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală: 				
Nu am remarcat o îmbunătățire	<input type="radio"/>	Îmbunătățire medie	<input type="radio"/>	X Îmbunătățire mare
Secțiunea 7: Concluzii și recomandări				
Simplificarea procedurilor și reducerea termenelor de obținere a avizelor necesare accesării fondurilor și implementării proiectelor.				

Întrebarea comună de evaluare
5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?
Secțiunea 1: Lista măsurilor
<p>M1 - Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare / DI 1C</p> <p>M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici / DI 2A</p> <p>M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole / DI 2A</p> <p>M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori / DI 2B</p> <p>M5 - Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL / DI 6A</p> <p>M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici / DI 6A</p> <p>M7 - Dezvoltare locală în zonele rurale / DI 6B</p> <p>M8 - Susținerea incluziunii sociale / DI 6B</p> <p>M9 - Dezvoltarea infrastructurii sociale / DI 6B</p>
Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea Comună de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori
<p>CRITERII DE EVALUARE:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gradul de pregătire a resurselor umane Eficiența animării Caracteristica zonelor SDL <p>INDICATORI:</p> <ul style="list-style-type: none"> Instruirea, formarea, participarea la GLL / Calificativele obținute de către personalul GAL (mici, medii, mari) Raportul dintre proiectele depuse și proiectele selectate Acoperirea nevoilor și necesităților din cadrul teritoriului GAL (mica/mare măsură, deloc) <p>Metode:</p> <ul style="list-style-type: none"> Studiul documentelor Focus grup Interviu Sondajul de opinie (chestionar online)
Secțiunea 3: Metode aplicate
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Studiul documentelor ✓ Focus grup ✓ Interviu

✓ Sondajul de opinie (chestionar online)

În cadrul focus-grupului au fost adresate următoarele întrebări ajutătoare:

1. Care considerați că sunt factorii externi și interni care au influențat (atât pozitiv, cât și negativ) implementarea proiectului dumneavoastră de la GAL și rezultatele obținute?
2. Considerați că persoanele implicate în proiect au avut cunoștințele și pregătirea necesară pentru a implementa proiectul? Justificați răspunsul dumneavoastră.
3. Ce v-a determinat să depuneți proiect la GAL „Colinele Iașilor”?
4. Informațiile primite în cadrul activităților de animare sau la sediul GAL au fost utile pentru dumneavoastră?
5. Ce măsuri/metode ați utilizat pentru o mai bună implementare a proiectului?
6. Ce măsuri/metode considerați ca ar mai fi necesare?

Pentru a măsura indicatorul „Eficiența animării”, în cadrul chestionarului online a fost adresată următoarea întrebare:

13. În ce măsură considerați că informația privind oportunitățile de finanțare și obiectivele SDL au ajuns în teritoriul GAL?

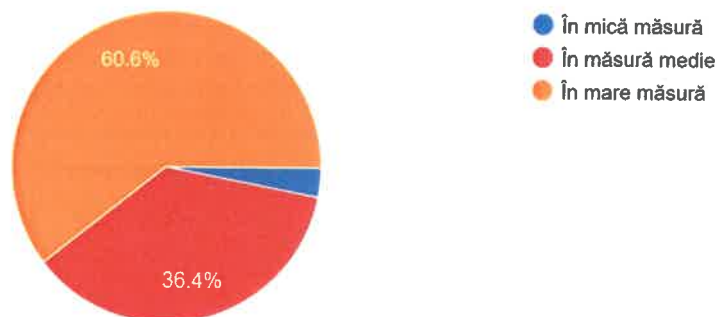
Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

În ceea ce privește criteriul de evaluare *Gradul de pregătire a resursei umane*, evaluatorii au folosit metoda studiului documentelor pentru a putea formula un răspuns. Se constată cu ușurință faptul că resursa umană prezentă în GAL are un grad de pregătire ridicat și adaptat cerințelor și situațiilor care pot apărea în GAL, având pregătire pentru toate activitățile care se desfășoară în GAL, pornind de la animare, evaluare, administrare și terminând cu achizițiile, evaluarea cererilor de plată și evaluarea strategiei. Personalul GAL a participat la grupurile de lucru LEADER organizate de RNDR, precum și la instruirile organizate de MADR în vederea elaborării raportului de evaluare. De asemenea, personalul GAL este într-o continuă dezvoltare a competențelor prin faptul că este la curent și se informează cu privire la ultimele noutăți și modificări care apar legate de dezvoltarea rurală, de fondurile europene și nu numai. De asemenea, analizând documentele interne ale GAL se constată faptul că personalul GAL a obținut calificativul maxim la evaluarea anuală.

Pentru a măsura indicatorul „Eficiența animării”, în cadrul chestionarului online a fost adresată următoarea întrebare:

13. În ce măsură considerați că informația privind oportunitățile de finanțare și obiectivele SDL au ajuns în teritoriul GAL?

33 responses



Se poate observa că 60,6% din respondenți consideră că animarea a fost foarte eficientă, deoarece informația privind oportunitățile de finanțare a ajuns în teritoriul GAL.

Acest răspuns este susținut și prin documentele administrative ale GAL. Pentru a calcula indicatorul nr.2 stabilit în cadrul acestei întrebări s-au colectat următoarele date:

- Numărul de proiecte depuse la GAL: 73
- Numărul de proiecte retrase 9
- Numărul de proiecte neconforme 10
- Numărul de proiecte neeligibile 2
- Numărul de proiecte eligibile și neselectate 12
- Numărul de proiecte selectate de GAL: 41

55% din proiectele depuse la GAL au fost selectate și depuse la AFIR.

Surse:

- Fișe de evaluare
- Raport de evaluare și situații
- Parteneri
- Beneficiari direcți
- Personal GAL
- Documente evaluare - fișe

Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

Principalii factori interni care au influențat buna implementare a proiectului beneficiarilor au fost: timpul limitat alocat implementării proiectului, motivația implementării proiectului. Printre factorii externi se numără: birocrăția, schimbările de legislație, legislație laborioasă și greoaie, comunicarea eficientă cu GAL.

Principalii factori care au influențat pozitiv implementarea proiectelor și, implicit a strategiei, au fost: personalul implicat, colaborarea cu angajații GAL, eficiența animării.

Principalii factori negativi: birocrăția încă foarte mare, factorii economici care nu pot fi anticipați (rata dobânzii, cursul valutar), modificări legislative diverse.

Factori pozitivi: Sprijinul GAL oferit potențialilor beneficiari, prin consiliere eficientă, pe teme specifice. Activitățile și instrumentele de comunicare adoptate la momentul lansării apelurilor de proiecte și inițiativele de comunicare au fost implementate la nivel teritorial de către GAL (prin întâlniri cu potențialii beneficiari, grupuri de lucru) și au avut ca rezultat o mai bună înțelegere în rândul beneficiarilor asupra procedurilor, regulamentelor și ghidurilor de implementare a proiectelor. În același sens, promovarea teritorială a avut ca efect dezvoltarea percepției de apartenență.

Persoanele implicate în proiect au avut cunoștințele și pregătirea necesară în vederea implementării proiectului, atât în ceea ce privește partea de consultanță aferentă proiectului cât și partea de administrare a afacerii finanțate. De asemenea, respondenții susțin faptul că și personalul GAL și AFIR au avut un rol favorabil important în buna implementare a proiectelor lor.

Beneficiarii și persoanele intervievate au auzit de posibilitatea de accesare a fondurilor nerambursabile din activitățile de animare a echipei GAL în teritoriu, din promovarea online, de la sediile primăriilor.

Un punct forte a constituit și lipsa cofinanțării sau un procent redus al acesteia.

Decizia de depunere a proiectelor de către beneficiari a venit din dorința de dezvoltare a condițiilor de trai a comunităților locale, de a realiza o afacere proprie, dar și de dezvoltare și îmbunătățire deja existente.

Informațiile primite au fost utile întrucât au ajutat beneficiarii la o mai bună înțelegere a ceea ce presupune implementarea unui proiect finanțat prin fonduri nerambursabile.

De asemenea, derularea unor proiecte de finanțare cu fonduri europene nerambursabile presupune și o mare responsabilitate pentru cei care au ales să depună cerere de finanțare. Așadar, lipsa experienței în derularea unor proiecte ar fi putut duce la apariția unor sincope în derularea proiectelor. De asemenea, apariția unor modificări legislative poate pune în pericol derularea unor proiecte. De aceea este foarte important ca beneficiarii să aibă dorința să realizeze proiectele chiar în lipsa finanțării.

Zona de implementare a proiectelor depuse este în continuă dezvoltare din punct de vedere a activităților economice desfășurate. Zona este caracterizată în continuare ca fiind săracă, cu infrastructura deficitară.

Îmbunătățirile remarcate se referă atât la creșterea locurilor de muncă nou create, datorate noilor activități economice desfășurate în teritoriu, respectiv la dezvoltarea economică în zona rurală, dar sunt insuficiente pentru a acoperi nevoile zonei GAL „Colinele Iașilor”.

Pentru implementarea proiectelor au fost utilizate următoarele metode/măsură/instrumente:

- ✓ Planificarea atentă a activităților și a resurselor implicate;
- ✓ Monitorizarea constantă a progresului și identificarea/anticiparea problemelor
- ✓ Contactarea unui consultant;
- ✓ Ședințe de lucru împreună cu consultantul;

Respectarea criteriilor de selecție din cadrul GAL, a clauzelor contractuale;

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Printre măsurile/metodele considerate necesare de către beneficiari se numără: Simplificarea metodelor de accesare a fondurilor, îmbunătățirea managementului, micșorarea numărului de taxe, avize și autorizații, simplificarea birocrăției, simplificarea și îmbunătățirea legislației, consiliere axată pe proiect, o listă a consultantilor.

Întrebarea comună de evaluare

6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Secțiunea 1: Lista măsurilor

- M1 - Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare / DI 1C
- M2 - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor mici / DI 2A
- M3 - Îmbunătățirea performanței economice exploatațiilor agricole / DI 2A
- M4 - Reînnoirea generațiilor de agricultori / DI 2B
- M5 - Sprijin pentru înființarea activităților neagricole în teritoriul GAL / DI 6A
- M6 - Dezvoltarea de întreprinderi mici / DI 6A
- M7 - Dezvoltare locală în zonele rurale / DI 6B
- M8 - Susținerea incluziunii sociale / DI 6B
- M9 - Dezvoltarea infrastructurii sociale / DI 6B

Secțiunea 2: Verificarea consistenței dintre Întrebarea Comună de Evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

CRITERII DE EVALUARE:

- Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;
- Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;
- Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.

INDICATORI:

- Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală;
- Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite;
- Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).

INFORMAȚII SUPLIMENTARE:

- Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL.

Secțiunea 3: Metode aplicate

- ✓ Studiul documentelor
- ✓ Observația
- ✓ Focus grup
- ✓ Sondajul de opinie (chestionar online)

În cadrul focus grupului au fost formulate întrebări adiționale pentru a răspunde la aceasta tema:

6. *Considerați ca implementarea SDL în teritoriul GAL a avut un impact pozitiv în îmbunătățirea serviciilor și a infrastructurii în comunitatea dumneavoastră? în ce fel?*

7. *Considerați că implementarea SDL a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă? Justificați răspunsul dumneavoastră.*

În cadrul chestionarului online au fost adresate următoarele întrebări suplimentare:

14. *Aveți cunoștință despre proiectele derulate prin GAL de către autoritățile locale din teritoriul GAL?*

15. *Dacă DA, în ce măsură considerați că serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite?*

16. *În ce măsură considerați că accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut?*

17. *În ce măsură considerați că SDL a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă?*

Secțiunea 4: Valori cantitative ale indicatorilor și surse de date

- Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală: 100%
- Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 67.761 populația care beneficiază de servicii îmbunătățite, raportat la populația totală a teritoriului de 71.119: **95,28%**
- Locuri de muncă create/care vor fi create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER): 6 locuri de muncă create / 23 urmează a fi create în urma implementării proiectelor contractate
- Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL: **41 de proiecte**
 - ✓ **41 proiecte** selectate de GAL în valoare totală de **2.250.025 euro**, reprezentând **100%** din valoarea totală alocată SDL pentru implementarea măsurilor 1, din care:
 - **37 proiecte contractate** în valoare totală de **2.000.220 euro**, reprezentând **88,90%** din valoarea totală alocată SDL
 - **2 proiecte în curs de contractare**, în valoare totală de **162.390 euro**, reprezentând **7,22%** din valoarea totală alocată SDL
 - **2 proiecte în evaluare la AFIR**, în valoare de **87.415 euro**, reprezentând **3,88%** din valoarea totală alocată SDL

Total suma plătită: 625.548,91 euro, reprezentant **27,80%** din alocarea totală a strategiei, respectiv **31,27% din valoarea totală contractată**.

La data raportării, se înregistrează trei proiecte finalizate 100%, pe măsura M3/DI 2A, fonduri absorbite **141.154,14 euro**, reprezentând **6,27%** din valoarea totală alocată SDL.

În cadrul celor 3 proiecte finalizate au fost create **6 locuri noi de muncă – indicator de rezultat îndeplinit.**

Secțiunea 5: Problemele întâmpinate care au influențat validitatea și fiabilitatea concluziilor rezultate din evaluare

Nu au fost întâmpinate probleme specifice care să influențeze validitatea și fiabilitatea concluziilor.

Secțiunea 6: Răspunsul la întrebarea de evaluare

Prin identificarea nevoilor teritoriului GAL, urmate de atragerea de fonduri nerambursabile necesare acoperirii acestor nevoi identificate în cadrul SDL, implementarea SDL a avut un impact pozitiv asupra serviciilor și infrastructurii finanțate până în prezent.

Proiecte finanțate au generat astfel îmbunătățirea diverselor servicii din teritoriul GAL, achiziția de utilaje.

Implementarea SDL, prin atragerea fondurilor nerambursabile aferente măsurilor de finanțare în care s-a pus accent pe dezvoltarea resurselor umane, a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă în diversele sectoare economice finanțate.

Astfel, au fost deja create 6 locuri de muncă și vor mai fi create 23 de locuri de muncă, ce vor fi ocupate în viitorul apropiat de locuitorii ai comunităților din zona de implementare a proiectelor. În strategie au fost propuse 6 locuri de muncă a fi create, iar în urma implementării proiectelor finanțate (conform stadiului de la 01 octombrie 2018), prin SDL vor fi înființate 29 locuri de muncă.

În concluzie, consideram că dezvoltarea locală în teritoriul GAL „Colinele Iașilor” datorată implementării SDL a fost sprijinită

În mică măsură

În măsură medie

X În mare măsură

Secțiunea 7: Concluzii și recomandări

Recomandări: alocarea mai mare a fondurilor către dezvoltarea serviciilor și infrastructurii locale.

CONCLUZII, RECOMANDĂRI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE

Prezentarea sintetică a concluziilor generale ale evaluării

Prezentarea recomandărilor aferente fiecărei întrebări de evaluare și a recomandărilor generale (cu excepția întrebărilor de evaluare pentru care nu au fost formulate recomandări specifice)

Prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor

Întrebări de evaluare	Recomandări și lecții învățate
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	pentru a putea formula concluzii pertinente, s-a recurs la folosirea unui mix al instrumentelor de analiza metodologică atât cantitative, cât și calitative. Întrucât nevoile identificate în cadrul teritoriului sunt încă neacoperite în totalitate, iar fondurile alocate au fost insuficiente pentru a răspunde necesităților, recomandările sunt: continuarea programului LEADER și în următoarea perioadă de programare, prin implementarea unei noi strategii de dezvoltare locală, dar și identificarea și accesarea unor surse alternative de finanțare.
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	

<p>3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?</p> <p>3.1 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL învățarea pe tot parcursul vieții și formarea profesională în sectorul agricol?</p> <p>3.2 În ce măsură au contribuit intervențiile SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor sprijinite și la diversificarea agricolă?</p> <p>3.3 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special reînnoirea generațiilor?</p> <p>3.4 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?</p> <p>3.5 În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?</p>	<p>Realizarea țintelor previzionate pentru indicatorii de realizare este destul de avansată în cadrul tuturor măsurilor de finanțare.</p> <p>Având în vedere importanța sporită și caracterul complementar al activităților de instruire pe teme care prezintă interes pentru beneficiarii măsurilor agricole și care sunt necesare pentru implementarea eficientă a proiectelor finanțate, se recomandă îndrumarea și sprijinirea beneficiarului în procesul de contractare și, ulterior, accelerarea implementării proiectului.</p> <p>Este important să se ia în considerare necesitatea de a elimina sau de a reduce neîncrederea fermierilor în vârstă de a vinde / închiria terenuri tinerilor.</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Alocarea financiară suplimentară pentru a finanța și proiectele eligibile fără finanțare.✓ Încurajarea beneficiarilor prin simplificarea procedurilor administrative
<p>4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)</p>	<p>Simplificarea procedurilor și reducerea termenelor de obținere a avizelor necesare accesării fondurilor și implementării proiectelor.</p> <p>Realizarea și promovarea unei analize specifice și aprofundate cu privire la modul în care metoda LEADER a contribuit la dezvoltarea capitalului social și la îmbunătățirea guvernancei locale. Pentru creșterea beneficiilor metodei LEADER recomandăm: creșterea calității interacțiunilor dintre actorii locali, sensibilizarea cu privire la identitățile locale, încurajarea diferiților actori de a participa într-un mod dinamic și interactiv la procesul de dezvoltare locală.</p>
<p>5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea</p>	<p>Printre măsurile/metodele considerate necesare de către beneficiari se numără: Simplificarea metodelor de accesare a fondurilor, îmbunătățirea managementului, micșorarea numărului de taxe, avize și autorizații,</p>

strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	simplificarea birocrăției, simplificarea și îmbunătățirea legislației, consiliere axate pe proiect, o lista a consultanților.
6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Recomandări: alocarea mai mare a fondurilor către dezvoltarea serviciilor și infrastructurii locale.

Prezentul raport de evaluare on-going își propune să surprindă realitatea de până la 1 octombrie 2018 a implementării SDL. Întâmplarea fericită este că la nivelul GAL Asociația GAL „Colinele Iașilor” până în momentul de față s-a finalizat partea de depunere și selecție a proiectelor, astfel că principalele aspecte legate de partea de animare și de distribuție a fondurilor pot fi analizate. De asemenea, gradul de contractare la momentul analizei este de aproape de 90%, în timp ce gradul de implementare (proiectele finalizate) este de 6,27%. Așadar, concluziile privind implementarea proiectelor vor putea fi prezentate cu ocazia următorului raport de evaluare.

Strategia de dezvoltare locală a Asociației GAL „Colinele Iașilor” este una structurată și adaptată nevoilor teritoriului, însă se constată că este necesară o actualizare periodică a acesteia. Activitatea asociației trebuie evaluată periodic pentru a vedea ce funcționează și ce nu funcționează și, mai ales, ce poate fi făcut pentru îmbunătățirea implementării rezultatelor.

Interacțiunea dintre actorii locali și diseminarea modelelor de bune practici a fost esențială în stimularea și implicarea beneficiarilor în ceea ce privește accesarea fondurilor europene, implementarea cu succes a proiectelor și asigurarea sustenabilității după finalizarea proiectului.

